

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



AMELAF

Juan de Villafranca



@amelaf

@devillafranca

Viernes 21 de noviembre de 2025

I.- Información General Relevante

Se equivoca quien alienta la violencia y el odio: Sheinbaum

Alonso Urrutia / Emir Olivares

(20251121), La Jornada, Política, PP-3, Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum equiparó a la actual oposición de derecha con el pensamiento que prevalecía antes de la Revolución Mexicana: "quienes hoy reivindican la mano dura, la fuerza por encima de la ley, los que reivindican la ultraderecha o esa libertad que solo disfrutaban los privilegiados, no conocen la historia de México ni a nuestro pueblo". En la conmemoración del 115 aniversario del inicio de esa gesta, señaló que el porfiriato "es al mismo al que quieren convocar ahora: al del despojo, al exterminio silencioso, al de la esclavitud, al de una prensa callada". En este contexto, cuestionó lo que consideró campaña de calumnias en contra de su movimiento, las cuales tienen su origen en que conocen la honestidad de su gobierno.

Trevilla: investidura de Sheinbaum salda una deuda histórica

Carlos Vega / Gaspar Vela

(20251121), Milenio Diario, Política, PP-6-7, Nota Informativa

El secretario de la Defensa Nacional, Ricardo Trevilla Trejo, afirmó que la investidura de la presidenta Claudia Sheinbaum salda una deuda histórica con las mujeres que participaron en eventos importantes del país, como la Independencia y la Revolución, así como con aquellas que han luchado por sus derechos. "Su alta investidura como la Presidenta y comandanta suprema de las fuerzas armadas salda una deuda con las mujeres que participaron la Independencia, la Reforma y la Revolución, así como con todas aquellas que en el devenir nacional han luchado por sus derechos", señaló.

"Golpe al huachicol, el más importante de este gobierno; habrá más"

Daniela Wachauf

(20251121), El Universal, Primera, PP-6, Entrevista

El secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch, asegura que el huachicol fiscal es el golpe más importante de la actual administración. Adelanta que habrá más y niega que la Marina esté completamente corrompida. En entrevista con El Universal, García Harfuch adelanta que aún faltan elementos de la Marina por detener, puesto que hay órdenes de aprehensión pendientes y faltan otras por liberarse, ya que es un número considerable.

Un año de gusano barrenador: el mayor golpe a ganaderos en 4 décadas

Yulia Bonilla

(20251121), La Razón, Primera, PP-4, Nota Informativa

A un año de que la plaga de gusano barrenador se asentara en México y provocara el cierre inmediato de las exportaciones a Estados Unidos, la situación ha sido advertida como uno de los mayores golpes sufridos por el sector ganadero en las últimas décadas, dejando pérdidas referidas por arriba de los 15 mil millones de pesos, lo cual es casi siete veces mayor al impacto que se cuantificó en la plaga que golpeó al mismo sector hace más de 40 años. El daño de esta plaga se describe como la infestación producida cuando la mosca hembra coloca sus huevos en heridas y mucosas de animales de sangre caliente y humanos. Estas larvas terminan por alimentarse de los tejidos vivos y fluidos, que crecen de manera progresiva y agrandan la herida, para luego de entre cinco y siete días dejar el tejido y continuar su proceso para convertirse en moscas.

'Atorón' de economía mexicana en tramo final del 2025

Mario Luna

(20251121), El Financiero, Economía, PP-4, Nota Informativa

La economía mexicana apunta a un estancamiento en octubre, arrastrada por la caída industrial y el menor dinamismo en los servicios. Además, las cifras sugieren una contracción en el tercer trimestre y anticipan que la debilidad se prolongará hacia el cierre del año. El Indicador Oportuno de la Actividad Económica (IOAE) registró una caída de 0.7 por ciento anual en septiembre y un nulo crecimiento en octubre. La actividad industrial se contrajo 2.1 por ciento anual y ligó ocho meses a la baja, mientras que en los servicios se reportó un avance de 0.9 por ciento en octubre, por debajo del 1.1 por ciento del mes previo, según los registros del INEGI.

Trump apoya "ahorcar" a legisladores demócratas por "traición a la patria"

Jim Cason / David Brooks

(20251121), La Jornada, Mundo, CP-27, Nota Informativa

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, sugirió que seis legisladores federales demócratas sean ejecutados por aconsejar a militares desobedecer "órdenes ilegales". Los dos senadores y los cuatro diputados demócratas, todos veteranos militares o de otros servicios de seguridad nacional, difundieron un video en medios sociales dirigido a soldados activos y oficiales de inteligencia recordándoles que bajo las leyes estadounidenses deben desobedecer "órdenes ilegales" o que violan la Constitución, ya que algunos se podrían encontrar desplegados en las calles de este país contra ciudadanos estadounidenses ([https:// www.jornada.com.mx/2025/11/20/ mundo/025n2mun](https://www.jornada.com.mx/2025/11/20/mundo/025n2mun)).

II.- Notas específicas de AMELAF

NOTAS RELEVANTES

Ricos y Poderosos / Propulsa a Esentia, en la BMV el gas más barato del mundo

Marco A. Mares

(20251121), El Economista, Empresas y Negocios, PP-34, Columna

(...) La Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos (AMELAF), presidida por Juan de Villafranca, recibió oficialmente la autorización de la Secretaría de Economía para el uso de la marca Hecho en México. Es la primera asociación de la industria farmacéutica en recibirla con fines publicitarios. Es un reconocimiento directo a Amelaf como organismo que agrupa, impulsa y representa a empresas de capital 100% mexicano comprometidas con el desarrollo de la industria farmacéutica nacional.

SE: modernizar regulación impulsará industria farmacéutica

Judith Santiago

(20251121), El Economista, Empresas y Negocios, 34, Nota Informativa

La industria farmacéutica mexicana podría crecer entre tres y cuatro veces durante la actual administración si se mantiene una política de Estado enfocada en modernizar el marco regulatorio, generar confianza para atraer la inversión y garantizar el respeto a los tratados comerciales. Así lo manifestó el director general de Planeación y Evaluación de la Secretaría de Economía, Javier Dávila. Agregó, tras su participación en el Foro "Innovación Médica, transformando la vida de los pacientes", organizado por la farmacéutica Bayer y Sumédico, que estas acciones fomentan la inversión y generan confianza en el sector. Agregó que el diálogo entre el gobierno federal y la iniciativa privada, a través de organismos como Canifarma, AMIIF, como AMELAF, entre otras, está ayudando a "avanzar hacia la ruta correcta".

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

Falta de insumos en Hospital Infantil Federico Gómez fue porque no se solicitaron a tiempo: Eduardo Clark

Baru Vazquez

(20251120), La Silla Rota Online, Metrópoli, Nota Informativa

La falta de insumos en el Hospital Infantil Federico Gómez se originó por errores administrativos internos, pues muchos materiales no fueron solicitados a tiempo, explicó el subsecretario Eduardo Clark, quien señaló que esta omisión impidió que ingresaran al proceso de compra y derivó en el cambio del administrador del hospital. Aunque algunos insumos aún faltan —como gorros quirúrgicos, guantes especiales, jeringas y suturas—, Clark indicó que los hospitales pediátricos son más complejos por la variedad de tamaños y materiales necesarios.

Cofepris

Ven un avance para el país

Shamady Omaña

(20251121), El Heraldo de México, Mercados,26,Nota Informativa

Con la modernización regulatoria integral, México podría detonar un crecimiento sin precedentes en su industria farmacéutica, al multiplicar entre tres y cuatro veces su tamaño actual, informó el director general de Planeación y Evaluación de la Secretaría de Economía, Javier Dávila. Expuso que este avance debería incluir a la Cofepris, al Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI) y todo el marco jurídico que los rige. Agregó que la rigidez de los procesos es tal que algunas compañías optan por llevar sus ensayos clínicos a países sudamericanos, donde los trámites avanzan con mayor fluidez".

Farmacéuticas van por triplicar su crecimiento

24 Horas

(20251121), 24 Horas, Nación,7,Nota Informativa

La industria farmacéutica en México podría multiplicar entre tres y cuatro veces su crecimiento si el país impulsa una modernización regulatoria integral, afirmó Javier Dávila, director general de Planeación y Evaluación de la Secretaría de Economía. En su participación el foro "Innovación Médica: Transformando la vida de los pacientes", organizado por Bayer y SuMédico, señaló que la regulación debe incluir a la Cofepris, al Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI) y todo el marco jurídico relacionado con la innovación médica.

Activo Empresarial / Quitar el freno a colocaciones en Bolsa; Actinver; Economía, impulso a farmacéutica

José Yuste

(20251121), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

(...) El director de Planeación y Evaluación de la Secretaría de Economía, Javier Dávila, ha detectado el impulso que puede tener la industria farmacéutica, algo que el mismo Marcelo Ebrard también ha visto. Sólo que se le deben quitar trabas. Una de ellas era la regulatoria. Ahora, la Cofepris empieza a trabajar en todo el rezago regulatorio que se acumuló por años. Esperemos que sí digitalicen los trámites y, así, aceleren registros; que sí trabajen de manera coordinada con las autoridades de otros países y regiones, como la estadounidense FDA y la europea EMA. (...)

Birmex

Cada día hay 23 recetas surtidas por la Megafarmacia: Birmex entrega información tras recurso de revisión

Fernanda Izúcar

(20251120), Serendipia Digital Online, Datos y mas,,Nota Informativa

La Megafarmacia del Bienestar ha mostrado un desempeño muy limitado desde su puesta en marcha, pues entre enero de 2024 y julio de 2025 solo gestionó 13 mil 70 recetas, un promedio de 23 al día, según información que Birmex entregó tras una resolución de Transparencia para el Pueblo. Los datos revelan una distribución desigual de medicamentos: Ciudad de México y Estado de México concentran la mayoría de piezas enviadas, mientras estados lejanos como Baja California Sur o Campeche reciben cantidades mínimas, lo que pone en duda la promesa de cobertura nacional.

IMSS-Bienestar

IMSS-Bienestar facilitará métodos de control natal a jóvenes de Michoacán

Ángeles Cruz Martínez

(20251121), La Jornada, Política,9,Nota Informativa

El rezago social en Michoacán es evidente en temas como el embarazo adolescente, que es de 30%, casi tres veces más que el promedio nacional. Para hacer frente a este problema y como parte del Plan Michoacán por la Paz y la Justicia, el IMSS-Bienestar pondrá en operación 352 módulos de atención amigable en los centros de salud. La estrategia del IMSS-Bienestar prevé 10 acciones para llevar a cabo en la entidad, entre ellas, la Jornada Refugio García para la detección, diagnóstico y tratamiento integral del cáncer de mama. De acuerdo con el organismo, el abasto de medicamentos oncológicos está garantizado.

Muy privada

Manuel J. Jáuregui

(20251121), Reforma, Primera - Opinión,13,Artículo

(...) nos pareció un tanto excluyente la reunión muy privada que sostuvo la Presidenta el miércoles con Gobernadores, para intentar componer los persistentes y constantes errores del IMSS-Bienestar. Sólo Gobernadores de Morena y del "Verde" (partido palero) asistieron. (...) Y mientras llevaban a cabo esta reunión excluyente, personal del IMSS protestaba en la Avenida Reforma, bloqueando la Secretaría de Gobernación, denunciando discriminaciones laborales gestadas a partir de la creación del IMSS-Bienestar y, muy significativamente, la falta de insumos médicos y medicinas. (...) No entendemos cómo, después de seis años de encabezar el IMSS y fracasar reiteradamente en todas sus promesas y en la mejora del servicio, todavía permanece al frente Zoé Robledo (...)

Seis maneras en que el gobierno se boicotea a sí mismo

Carlos Heredia Zubieta

(20251121), El Universal, Primera-Opinión,16-17,Artículo

El gobierno que concentra el poder político y que ha eliminado los contrapesos internos, de repente tropieza consigo mismo. A continuación, describo seis indicadores de cómo Palacio Nacional se socava a sí mismo. (...) 6. Maltrato a sus propios trabajadores. Sólo en semanas recientes, trabajadores del magisterio, del (...) SAT, del IMSS-Bienestar, del Poder Judicial, han protestado por la eterna falta de insumos y escasez de medicamentos en hospitales públicos, la precariedad laboral, el pago de sueldos con demora, la falta de certeza sobre sus pensiones, y los incumplimientos de sus condiciones generales de trabajo. (...)

Protesta del personal de IMSS-Bienestar y Salud frente a Gobernación

Carlos Hurtado

(20251120), Las Noticias con Carlos Hurtado, ,0,Nota Informativa

Aquí en la Ciudad de México, personal del IMSS-Bienestar y de la Secretaría de Salud protestaron así frente a la Secretaría de Gobernación. Lo hicieron mientras sus líderes se encontraban en una mesa de trabajo. Exigieron abasto de medicamentos e insumos médicos, así como la basificación del personal. Las vialidades estuvieron afectadas. Tras cinco horas, se retiraron.

Marcha de trabajadores de salud en el Estado de México

Paola Barquet

(20251120), Telediario (1900 - 2130) [CDMX], ,0,Nota Informativa

Trabajadores de la Secretaría de Salud del Estado de México marcharon desde la Estela de Luz a la Secretaría de Gobernación y lo hicieron para exigir el fin del desabasto de medicamentos y respeto a sus derechos laborales. Con las batas blancas, con mantas, acusaron pagos atrasados, recortes y falta de insumos después de la transferencia a IMSS-Bienestar. El personal de salud entregó su pliego de exigencias entonces, en donde piden el fin de los descuentos indebidos, el abasto completo de insumos y la sustitución de equipo médico obsoleto, además de la rehabilitación de ambulancias que llevan años fuera de servicio.

Otras Organizaciones del Sector

Capitanes.

Sin autor

(20251121), Reforma, Negocios,3,Columna

(...) Jorge Luis Caridad es el nuevo presidente de la Asociación Mexicana de Industrias de Investigación Farmacéutica (AMIIF), que representa a más de 60 empresas mexicanas enfocadas a la investigación farmacéutica, biotecnología e investigación clínica. Su objetivo será impulsar la innovación en salud para lograr diagnósticos más precisos.

NOTA RELEVANTE

Cuenta Corriente / Minería, el freno que se impuso al país!

Alicia Salgado

(20251121), Excelsior, Dinero,1-5,Columna

(...) Landsteiner Scientific invertirá en la construcción de una nueva planta de producción de fármacos inyectables y medicamentos oncológicos, en asociación con un fondo de inversión suizo. Los contratos están siendo firmados y se iniciaron los preparativos para detonar la inversión dentro del Plan México para la producción de fármacos innovadores. Landsteiner tiene su planta y Centro Tecnológico en Toluca y es un proveedor de medicamentos genéricos y biocomparables para la atención de 16 áreas terapéuticas, a la altura de los mejores del mundo. (...)

What s News

Sin autor

(20251121), Reforma, Negocios,4,Columna

(...) Abbott Laboratories acordó la adquisición de la compañía de diagnóstico oncológico Exact Sciences en un trato valuado en 21 mil millones de dólares. La transacción se cuenta entre las más importantes del sector de ciencias biológicas este año y permite a Abbott acceder al mercado de rápido crecimiento de detección temprana del cáncer. Exact Sciences ofrece productos de detección y diagnóstico del cáncer, entre ellos Cologuard, una prueba para la detección de cáncer colorrectal. (...)

Más de mil millones de personas en el mundo padecen migraña: estudios

Carolina Gómez Mena

(20251121), La Jornada, Política,14,Nota Informativa

La migraña afecta a más de mil millones de personas en el planeta, y de acuerdo con la OMS, es la sexta causa mundial de años perdidos por discapacidad. No obstante, sigue siendo poco reconocida y tratada en muchos sistemas de salud, plantearon expertos en conferencia de prensa. Los neurólogos Martha García Toribio, titular de la gerencia médica de migraña para Pfizer México, y Rogelio Domínguez Moreno, doctorante en el Centro Danés de Cefaleas, en Glostrup, Dinamarca, enfocado en el estudio de los neuropéptidos relacionados con las migrañas, precisaron que un episodio de este mal puede durar entre cuatro y 72 horas y quienes tienen migraña crónica los experimentan hasta ocho veces al mes.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20251121), Reforma, Primera - Opinión, 12, Columna

¿Qué ocurre debajo de la tierra en algunas colonias de la CDMX? Siguen las actividades de huachicoleros en zonas aledañas al AICM, en una casa se detecta robo de turbosina y se clausura. Un mes después se descubre que la actividad delictiva se trasladó a otro domicilio. En el poniente capitalino, en la colonia Observatorio, encontraron dos túneles muy bien trabajados para llegar hasta un ducto de Pemex. No eran improvisados. Las denuncias vecinales tenían al menos tres meses y no se explica por qué Pemex actuó tardíamente y por qué la autoridad capitalina no intervino para colocar sellos en el inmueble. Dice Pemex que no encontró evidencia de huachicoleo, pese a que cuando entraron sus inspectores encontraron los túneles, bidones abandonados y un olor intenso a combustible (...)

Trascendió

Sin autor

(20251121), Milenio Diario, Opinión, 2, Columna

Que la comisión presidencial para la reforma electoral, que encabeza Pablo Gómez, alista una reunión en próximos días con la mandataria Claudia Sheinbaum a dos meses de que se iniciaron los foros para recibir las propuestas ciudadanas, encuentro que servirá para hacer un primer balance de los trabajos, perfilar las actividades que faltan y acoger el plan de la Presidenta para eliminar el fuero (...)

Bajo Reserva

Sin Autor

(20251121), El Universal, Primera, 2, Columna

Nos cuentan que en la Secretaría de Seguridad de Tabasco ya no quieren echar gasolina al de por sí explosivo caso de Hernán Bermúdez Requena, exsecretario de esa dependencia estatal y presunto líder del grupo criminal La Barredora, por lo que se emitió la orden tajante a todos los funcionarios de no dar declaraciones sobre el tema. Para que no haya dudas, la institución giró un oficio en el que informa a todos sus servidores que tienen expresamente prohibido hablar sobre el asunto con medios de comunicación. Nos recuerdan que fue el gobierno del mandatario local, Javier May, el que impulsó originalmente las noticias sobre las actividades criminales de Bermúdez e incluso la acusación de complicidad al exgobernador y ahora coordinador de los senadores de Morena, Adán Augusto López, pero nos comentan que al parecer esa cuerda ya se acabó (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20251121), Excélsior, Primera-Opinión,11,Columna

En su segundo desfile de la Revolución Mexicana como presidenta, Claudia Sheinbaum honró la historia, pero, sobre todo, la reescribió con una visión de futuro. Arropada por las Fuerzas Armadas hizo un firme llamado contra la violencia, el odio y la intervención extranjera. "El que convoca a la violencia, se equivoca", sentenció. En una ceremonia cargada de símbolos y emociones, el protagonismo fue de las mujeres revolucionarias, las olvidadas de la historia oficial (...)

Rayuela

Sin autor

(20251121), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Como si no tuvieran otra cosa qué festejar, ayer en la noche fueron al Ángel.

Rozones

Sin autor

(20251121), La Razón, Primera,2,Columna

Y sí, ya hay fecha para celebrar los siete años del ingreso de la 4T a Palacio Nacional. Ese dato lo soltó el senador Saúl Monreal, tras participar en la reunión de legisladores del oficialismo con la Presidenta Claudia Sheinbaum, en la que, por cierto, la mandataria agradeció el apoyo para sacar adelante las iniciativas de ley que ella presentó al Congreso. Y no sólo eso, también les pidió mantener la unidad y, sobre todo, no abandonar el trabajo de territorio. Tiene lógica, porque en ese mismo encuentro la mandataria invitó a diputados y senadores de Morena a una movilización para celebrar los logros de su movimiento el próximo 6 de diciembre en el Zócalo de la Ciudad de México, donde convergerán con la denominada Marcha del Tigre, movilización con la que ahora jóvenes cibernautas afines a los guindas quieren demostrar su respaldo a la Presidenta y, de paso, medirse en músculo con la protesta de la Generación Z (...)

Estrictamente Personal / La peor crisis

Raymundo Riva Palacio

(20251121), El Financiero, Nacional,44,Columna

Dos momentos enmarcan la peor crisis del gobierno de Claudia Sheinbaum: el asesinato del alcalde de Uruapan, Carlos Manzo, y la manifestación convocada por la generación Z para reclamar seguridad y que combata la corrupción. En un lapso de apenas 15 días quedó al descubierto el poco talento político del equipo de la presidenta y su errática conducción, tomando decisiones equivocadas –victimizarse y pensar que las cosas sólo pasan para afectarla– y reduciendo al campo de la polarización política el hartazgo de mucha gente que está pidiendo una vida en paz (...) El asesinato de Manzo galvanizó la frustración y la impotencia, y provocó que la gente perdiera miedo al miedo y saliera a las calles a pedir la paz en donde hay guerra. La manifestación del 15N sacó lo peor de ella, en cuanto a su capacidad analítica para entender lo que estaba pasando desde sus causas, no por las personas, para poder distinguir entre los reclamos legítimos y los interesados. o el terreno para la sucesión presidencial (...)

Jaque Mate / Sin minas no hay país

Sergio Sarmiento

(20251121), Reforma, Primera - Opinión, 12, Columna

López Obrador se enorgullecía de su rechazo a la minería y proclamaba que no había entregado una sola nueva concesión minera. En 2019 impidió el desarrollo de Los Cardones en Baja California Sur, en 2021 descartó ampliar la concesión de El Boleo en esa entidad y dejó sin empleo a 1,200, en 2024 impulsó una iniciativa para prohibir constitucionalmente la minería a cielo abierto. Lo curioso es que en 2019 pidió públicamente a Carlos Slim, a petición de los trabajadores, que no cerrara la mina de San Francisco del Oro de Frisco en Chihuahua. Además, defendía la autosuficiencia, sin entender que un país sin minería está condenado a importar buena parte de los recursos que utilice. La presidenta Sheinbaum ha reiterado la posición de no otorgar nuevas concesiones, pero ha sido más abierta hacia la minería (...) El sector minero-metalúrgico contribuye con 2.5 por ciento del producto interno bruto y es un proveedor fundamental de insumos para la industria (...)

365 Días / Lleva medio siglo sin dar lata

Criro Gómez Leyva

(20251121), Excélsior, Primera-Nacional, 4, Columna

Se cumplieron ayer 50 años de la muerte del dictador Francisco Franco. España acaso y se acordó de él. Estamos hablando del hombre que gobernó con puño, metal y cárcel entre 1939 y 1975, el generalísimo triunfante en la calamitosa guerra civil que costó medio millón de vidas, o más, y una infinidad de dolor, angustia, exilio. Es cierto que ayer los españoles vivieron la espectacular decisión de su Suprema Corte, que inhabilitó al fiscal general por filtrar documentos con intención de dañar a rivales políticos. De cualquier forma, no se armaron movilizaciones para que "¡Franco no se olvide!" ni hubo mareas negras que se sirvieran de la efeméride para agredir objetivos "franquistas". Medio siglo después, la España políticamente polarizada muestra que, en esa zona de su historia, está en razonable paz, porque el Franco que se impuso en el campo de batalla fue desbaratado con civilidad, democracia, educación, progreso, calidad de vida, alegría (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20251121), La Jornada, Política, CP-10, Columna

El escandaloso fracaso de la segunda marcha de la oposición retiquetada como "Generación Z" acabó confirmando 1) que tales movilizaciones no tienen base juvenil auténtica, 2) que no hay organización, propuesta ni programa, sino una cruda promoción de la violencia y la injuria, 3) que hay factores decisivos, no desfilantes ni visibles, que activan y desactivan este tipo de operaciones en busca de provocar y desestabilizar. Los presuntos golpes de precisión llevaron a este movimiento al ridículo de manera temprana: convocaron a acciones en la Ciudad Universitaria de la UNAM y tuvieron una respuesta nula; se atrevieron a llamar a marchar para desembocar en la Plaza de la Constitución, con el desfile revolucionario en pleno, a sabiendas del riesgo que implicaría un roce, ya no se diga una confrontación, con las fuerzas armadas, y apenas juntaron, según el reporte del gobierno capitalino y la visualización física directa, a unas 150 personas (...)

Capitanes.

Sin autor

(20251121), Reforma, Negocios,3,Columna

La aplicación de la Inteligencia Artificial (IA) toma cada vez mayor relevancia dentro de las empresas, sin embargo, muchas desconocen la forma adecuada de aplicarla. En este entorno Ali Siddiqui, presidente y CEO de BMC Helix, estará en el País el próximo 25 de noviembre para explicar el futuro de esta tecnología en el ámbito empresarial. Por primera vez en México y en América Latina, ofrecerá una plática denominada "Transformación de TI para las empresas mexicanas", en la que expondrá cómo las compañías pueden beneficiarse de pasar de Tecnologías de la Información reactiva a ser impulsadas por automatización e IA. La empresa BMC Helix, recién independizada de BMC Software, cuenta con experiencia en la gestión de servicios y operaciones de Tecnologías de la Información con inversión continua en investigación y desarrollo en el ámbito corporativo, en recursos humanos y gestión de activos (...)

De Jefes

Sin autor

(20251121), El Financiero, Empresas,21,Columna

Con cinco partidos del Mundial 2026, incluyendo el de inauguración, la CDMX se posicionará como un epicentro global, atrayendo a miles de visitantes nacionales e internacionales, lo que ha generado grandes expectativas económicas. En este contexto, plataformas como Airbnb, liderada en México por Ángel Terral, jugarán un papel crucial (...) Según datos de 2024, este tipo de actividad generó una derrama económica de más de 22 mil millones de pesos en la CDMX, beneficiando indirectamente a más de 46 mil personas en sectores como alimentos, transporte y comercio. Estas cifras son un claro ejemplo del impacto positivo que Airbnb y otras plataformas pueden tener en la economía local. El Mundial 2026, que se celebrará en México, Estados Unidos y Canadá, espera atraer a más de 5 millones de turistas internacionales en toda la región, además de millones de visitantes internos (...)

Cuenta Corriente / Minería, ¡el freno que se impuso al país!

Alicia Salgado

(20251121), Excélsior, Dinero,1-5,Columna

Pese a la importancia estratégica que tiene para una economía el sector minero y el minero metalúrgico, base de casi 70% de las cadenas productivas globales, en México el sector minero se mueve por inercia, no por impulso, seguridad o legalidad que debería garantizar el Estado al sector minero, responsable de impulsar 4.7% del PIB en México (...) El país tiene cinco años sin exploración ni concesiones. La Camime agrupa a 116 unidades operativas, que representan 90% del valor de la producción minero-metalúrgica del país y pese a que su potencial de inversión superaba los 3 mil mdd al año antes de la reforma, hoy está detenido (...) Se realizó estos últimos tres días, la XXXVI Convención Internacional de Minería en Acapulco organizada por la Asociación de Ingenieros de Minas, Metalurgistas y Geólogos de México, principal espacio de reflexión nacional sobre la realidad y la prospectiva de la cadena minero-metalúrgica, y el dato es devastador: la exploración minera disminuyó 11.5 por ciento (...)

La 5a Transformación / SACYR sale por la puerta de atrás

Darío Celis Estrada

(20251121), El Heraldo de México, Mercados,20,Columna

Durante casi dos décadas, la constructora española Sacyr ha sido protagonista de algunas de las historias más oscuras de la relación económica entre México y España. Su paso por el país deja una huella que va desde la fallida alianza con Pemex para tomar el control de Repsol, hasta el polémico contrato de asociación público-privada del Hospital General de Tláhuac. En ese trayecto, la empresa que preside Manuel Manrique acumuló sobrecostos, promesas incumplidas y un patrón de actuación que se repite: ofertar barato, financiar con deuda cara y luego buscar sobrepagos al amparo del poder político (...) Cinco años después, ya con Calderón en el poder, Aznar volvió a intervenir, esta vez en el terreno económico, promoviendo la "internacionalización" de Pemex con un argumento difícil de sostener: adquirir tecnología para exploración en aguas profundas (...)

Activo Empresarial / Quitar el freno a colocaciones en Bolsa; Actinver; Economía, impulso a farmacéutica

José Yuste

(20251121), Excelsior, Dinero,1-2,Columna

En la Bolsa Mexicana de Valores vino otra oferta pública de acciones. Esta vez de la empresa Esentia Energy Development, dedicada a la operación y gestión del transporte de gas. La oferta fue primaria (acciones al público) por 8,370 millones de pesos y secundaria por 3,222 millones de pesos. Con la oferta de Esentia ya van varias colocaciones de empresas en la Bolsa Mexicana de Valores durante este año. Algunas han sido con certificados bursátiles, papeles de deuda. Otras han sido, de plano, accionarias (...) La Bolsa Mexicana de Valores ha logrado récords históricos en este año, con más de 64 mil unidades en su Índice de Precios y Cotizaciones. Está aprovechando la baja en tasas del mercado de dinero y, por lo pronto, lleva cuatro colocaciones en el año que están eliminando la sequía de varios años atrás (...)

Moneda en el Aire / Los nuevos agentes aduanales

Jeanette Leyva Reus

(20251121), El Financiero, Economía,6,Columna

Este año ha sido uno de los sectores que ha estado en el ojo del huracán (...) La reforma a la ley aduanera no sólo es una de las más amplias que se han hecho, sino que se busca poner un freno en una de las áreas que temen una gran influencia y libertad de operar, sólo hay que ver las ganancias que obtienen por las operaciones los agentes aduanales, ahora buscan que eso cambie. La reforma, ya promulgada por la presidenta Claudia Sheinbaum, entrará en vigor el primero de enero del próximo año, y como se ha informado son más de 150 artículos los reformados, y se busca avanzar en la digitalización y la fiscalización electrónica avanzada, tal como ya opera el Servicio de Administración Tributaria (SAT) de Antonio Martínez en muchos frentes que han incrementado la recaudación con esas herramientas digitales (...)

Coordenadas / El riesgo de caer en el estancamiento crónico

Enrique Quintana

(20251121), El Financiero, Opinión,2,Columna

La economía mexicana corre el riesgo de instalarse en una fase de estancamiento crónico. El dato más reciente de la actividad productiva apunta en esa dirección. El Indicador Oportuno de la Actividad Económica (IOAE) que el INEGI publicó ayer estima que en octubre la economía no creció, lo que confirma la pérdida de tracción observada a lo largo del año. El comportamiento promedio de los tres primeros trimestres de 2025 tampoco muestra avances: el crecimiento fue cercano a cero respecto al mismo periodo de 2024. No se trata de un tropiezo mensual ni de un bache menor; es una trayectoria que revela que la economía opera prácticamente sin impulso (...) No bastará una renegociación favorable del T-MEC ni un entorno arancelario más conveniente. Lo determinante será que existan condiciones internas para que crezca la inversión privada nacional, no solo la extranjera. El IOAE de octubre no es una anécdota: es una advertencia (...)

Historias de NegoCEOs / Javier Duarte, el "rey" del penal

Mario Maldonado

(20251121), El Universal, Primera,PP-10,Columna

Desde su ingreso al Reclusorio Norte en julio de 2017, tras ser extraditado de Guatemala, Javier Duarte ha vivido una serie de transformaciones, relatadas a esta columna por visitantes del penal. Sus primeros meses y años fueron sombríos: cayó en depresión, estuvo medicado y en observación, pasaba la mayor parte aislado, bajó de peso, y escribía cartas de despedida. Con el paso del tiempo, el exgobernador de Veracruz cambió su rutina y su rol dentro del penal. Aunque siguió tomando antidepresivos, se rehabilitó y comenzó a ser descrito como el "rey" del penal: hizo amigos, organizaba fiestas, jugaba con otros reclusos, les daba asesoría y solía marcar los días con un plumón rojo en los muros de su celda (...) Los escándalos que lo llevaron a prisión siguen pesando: desvíos millonarios mediante empresas fantasma, triangulación de recursos públicos, adquisiciones simuladas y vínculos indirectos con la red de Odebrecht en Veracruz (...)

Gente Detrás del Dinero / Nahle y el huachicol

Mauricio Flores

(20251121), La Razón, Negocios,26,Columna

El apogeo del llamado huachicol fiscal o contrabando de diésel y gasolina tiene como origen las decisiones tomadas el sexenio pasado por la entonces secretaria de Energía, Rocío Nahle: al cancelar mil 866 permisos de importación de combustibles de los que el país era deficitario en su producción —y lo sigue siendo— provocó el mismo efecto que tuvo la prohibición de alcohol en Estados Unidos, es decir, desatar un mercado negro y/o paralelo de un producto cuya demanda es inelástica a los precios debido a sus características de insumo básico y/o estratégico (...) La actual gobernadora de Veracruz sólo dejó 68 permisos vigentes el sexenio pasado, esto según con el objetivo de atajar el "huachicol", pero sólo lo catapultó. Se estima que previo a los golpes propinados por la Secretaría de Seguridad Pública de Omar García Harfuch contra las mafias

orquestradas por altos mandos de la Semar, habrían estado ingresando por contrabando casi 7.5 millones de litros semanales por aduanas portuarias (...)

Al Mando / México, eje comercial de EU

Jaime Nuñez

(20251121), El Heraldo de México, Mercados,21,Columna

La evolución del comercio bilateral entre México y Estados Unidos ha alcanzado un punto de inflexión histórico. Según cifras del U.S. Census Bureau, retomadas esta semana por el Consejo Coordinador Empresarial (CCE), de Francisco Cervantes, México se ha consolidado como el principal mercado de exportación para Estados Unidos, para superar por primera vez a Canadá y ratificar así su papel como pilar estratégico para el crecimiento económico de América del Norte. De enero a agosto de 2025, las exportaciones estadounidenses hacia México sumaron 226 mil 411 millones de dólares, lo que representa 15.81 por ciento del total (...) En el acumulado del año, el intercambio comercial supera los 581 mil millones, un incremento de 3.89 por ciento respecto a 2024. Incluso con un déficit comercial creciente para Estados Unidos —128 mil 483 millones de dólares en los primeros ocho meses— el volumen de comercio refleja una relación interdependiente, difícil de sustituir (...)

Momento Corporativo / ABM y ConMéxico, estrategia para acercarse a los proveedores

Roberto Aguilar

(20251121), El Sol de México, Finanzas,14,Columna

Hoy, el Consejo Mexicano de la Industria de Consumo (ConMéxico), que preside Claudia Jañez, y la Asociación de Bancos de México (ABM), que encabeza Emilio Romano, firman un convenio de colaboración que forma parte de la estrategia y compromiso de la banca con el Gobierno Federal para impulsar el financiamiento a las pequeñas y medianas empresas del país, como se estableció en el Plan México, donde la meta es aumentar en 3.5% anual el financiamiento a dichas unidades económicas durante la actual administración. La relevancia del acuerdo es que ConMéxico agrupa a 38 compañías del tamaño de Unilever, Alien, Sigma, Nestlé y P&G, entre muchas otras, y que en conjunto representan más de 4% del PIB nacional y además de una extensa red de proveedores (...)

Ricos y Poderosos / Propulsa a Esentia, en la BMV el gas más barato del mundo

Marco A. Mares

(20251121), El Economista, Empresas y Negocios,PP-34,Columna

Esentia, la compañía con el sistema privado de gas interconectado más grande de México, despegó con "propulsión a chorro", desde la Bolsa Mexicana de Valores. La empresa que vende el gas más barato del mundo, Esentia Energy Development colocó una oferta pública global mixta de acciones en el mercado de valores mexicano, por un monto de 11,592 millones de pesos. La oferta, estuvo integrada por una parte primaria en la que se ofrecieron 186 millones de acciones, equivalente a 8,370 millones de pesos, y una secundaria en la que se colocaron 71.6 millones de acciones. Y considerando una sobreasignación, por un monto de 3,222 millones de pesos, el monto total suma los 11,500 millones de pesos (...) En un contexto de prolongado aletargamiento por el que ha cruzado últimamente la BMV, presidida por Marcos Martínez y dirigida por Jorge Alegría, la colocación de Esentia representa un hito muy importante porque le inyecta al mercado, capital, dinamismo y confianza (...)

Desde el Piso de Remates / IED y comercio exterior, en sentido contrario al Plan México

Maricarmen Cortés

(20251121), 24 Horas, Negocios,15,Columna

El secretario de Economía, Marcelo Ebrard, festejó en La Mañanera que la inversión extranjera directa al cierre del 3T ascendió a "casi" 41 mil millones de dólares, que en efecto es una buena noticia y por partida doble (...) Ni Ebrard, ni Luis Rosendo Gutiérrez, subsecretario de Comercio Exterior revelaron los nombres de las empresas detrás de estas nuevas inversiones, explicando que no pueden hacerlo por ley, aunque cada jueves se realizan anuncios de nuevas inversiones en La Mañanera en la que las mismas empresas anuncian sus planes. También se festejó por parte no sólo de la Secretaría de Economía, sino del Consejo Coordinador Empresarial, las cifras del Departamento de Comercio que informó que de enero a agosto de 2025, México importó 226 mil mdd de bienes estadounidenses, que representan el 15.81% del total de sus exportaciones con lo que desplazamos a Canadá y China y nos convertimos en el mayor mercado de exportación de Estados Unidos (...)

Sobremesa / Walmart Soriana y Coppel compran a empresa vinculada a factureras y posible contrabando

Lourdes Mendoza

(20251121), El Financiero, Nacional,47,Columna

Como si el horno estuviera para bollos y en medio de la renegociación del T-MEC, con las crecientes presiones de Estados Unidos hacia México para eliminar los vínculos entre la economía formal y las actividades ilícitas, un nuevo caso surge en el sector retail -redoble de tambores- las principales cadenas de autoservicio del país, Walmart, Soriana y Coppel están comprando calcetines a una empresa que opera un sofisticado esquema de evasión fiscal a través de empresas fachada y presenta indicios de contrabando técnico. ¡Así como lo están leyendo! Tecnosocks es distribuidora de calcetines de marcas como Wilson, Lee, Kenneth Cole y Riders, la cual, y de acuerdo con documentos fiscales a los que tuve acceso, revelan que desvió casi 2 mil mdp hacia una red de empresas factureras, algunas de las cuales han sido sancionadas por el SAT. (...)

Caja Fuerte / La COP 30 fracasó, ¿por qué debería importarnos?

Luis Miguel González

(20251121), El Economista, Opinión,2-63,Columna

¿En qué se parecen las cumbres de cambio climático a la Selección Mexicana de Fútbol? En que no importa qué tan bajas sean las expectativas, siempre decepcionan. En París en 2015, se fijó el objetivo de limitar a 1.5 grados centígrados el incremento de la temperatura del planeta respecto a los niveles preindustriales. Diez años después, en la COP30 en Belém, Brasil, quedó claro que no se logrará. La Cumbre Global de Medio Ambiente está a punto de terminar y no hay nada que celebrar, luego de dos semanas de reuniones entre representantes de 189 países. Muchas razones para ocuparse y preocuparse. Hay una posibilidad real de que el incremento llegue a los 3 grados hacia el 2050, advierte António Guterres, secretario general de la ONU (...) Si no se consigue mantener el 1.5

y llegamos a incrementos de 3 grados, deberemos prepararnos para un escenario donde habrá olas de calor extremas, tormentas cada vez más intensas, sequías, incendios e inundaciones (...)



¡Rompe Frida RECORD!
La mexicana se convirtió en la artista mujer mejor vendida de todos los tiempos, al ser subastada en Sotheby's de NY su obra El sueño (La cama) en 54.7 mdd. **CULTURA (PÁG. 22)**

Se les viene la noche
El América femenino llevaba ventaja de 3-0 sobre Tigres en la Final de ida, pero fueron alcanzadas. **CANCHA**



DE TABASCO PARA EL MUNDO

Premia EPN escuela en 2018; Tabe y Rojo de la Vega en 2022

De kínder modelo a túnel de huachicol

Aprendían niños en inmueble; ahora hay fosos con olor a combustible

ERNESTO JIMÉNEZ
Y BERNARDO URIBE

De ser un jardín de niños reconocido por gobiernos priistas y panistas pasó a operar como guarida con huachitúneles a la vuelta del Periférico. El inmueble, donde el miércoles fueron localizados dos pasadizos, recibió en marzo de 2018 la visita del entonces Presidente Enrique Peña Nieto.

REFORMA documentó que, en esa ocasión, el Mandatario priista recorrió la Estancia Infantil “Isi” operada por la Sedesol y el DIF —que tenía una capacidad para atender a 60 infantes— y convivió con directivos, educadoras y padres de familia.

Incluso, la responsable de la estancia en ese momento, Edith Ramírez Nava, le presumió a Peña Nieto su compromiso por la educación inicial.

Después, en marzo de 2022, el Alcalde panista de Miguel Hidalgo, Mauricio Tabe, y su titular de Desarrollo Social, Alessandra Rojo de la Vega, entregaron la primera certificación de Instalación Segura a la estancia, que en ese momento contaba con 170 infantes.

Vecinos de la Colonia Observatorio, donde se encuentra el inmueble con los túneles, refieren que un olor a combustible fue percibido desde hace cuatro meses.

“Desde julio, los administradores de mi edificio nos pidieron que revisáramos las tomas de gas porque había un fuerte olor”, narró la habitante de un departamento de la



El inmueble quedó sin resguardo, sin sellos de alguna autoridad y con un boquete en la calle que dejaron los trabajadores de Pemex.

Calle Gobernador M. González Calderón.

“El olor no era diario, pero a veces, sobre todo en las noches, sí era más intenso”, agregó.

Ayer, el inmueble permanecía sin sello de clausura ni protección con acordonamiento en una calle donde hay al menos 10 postes que alertan de la presencia del ducto.

“El viernes pasado, los de Pemex entraron a mi casa, venían con sus radares y en los cuartos comenzaron a tomar mediciones. No nos dijeron si hallaron algo, sólo que venían por reportes de olor a combustible”, comentó otro vecino.

Ayer en la mañana, agentes de la Guardia Nacional estuvieron en la zona, pero se marcharon al mediodía.

La Fiscalía capitalina refirió que las investigaciones están a cargo de la FGR, cuyo personal llegó al inmueble por la noche y confirmó a REFORMA que no hay trabajos adentro de los túneles.

Mientras tanto, los vecinos dicen estar temerosos y piden explicaciones por la existencia de alguna toma clandestina y la posible presencia del crimen organizado.

“Ya vinieron, ya escarbaron y ya se fueron, pero no nos dijeron nada, si hallaron la toma o no. Nos dice Protección Civil que no hay riesgo,

En el 2018 el Presidente Peña (1) acudió a la estancia de Sedesol-DIF por ser una de las mejores; en 2022 el Alcalde Mauricio Tabe (2) y su entonces directora de Desarrollo Social, Alessandra Rojo de la Vega (3), entregaron una verificación de “Instalación Segura”. Hoy se construye un huachitúnel.

Dice Pemex que no hubo ordeña

REFORMA / STAFF

Pemex descartó la existencia de una toma clandestina del túnel que se construyó junto al poliducto que pasa a una cuadra del Periférico.

“Se realizó un barrido con equipo especial para diagnosticar la integridad de la instalación y se determinó que el ducto no fue afectado, por lo que no se encontró evidencia física de una toma clandestina”, aseguró en un comunicado.

pero luego Pemex nos dice que sigue habiendo baja presión, eso quiere decir que la fuga está y no saben dónde”, lamentó otra habitante.

Alertan que narcotráfico le pegará al crecimiento

FRIDA ANDRADE
ENVIADA

LOS CABOS, BCS.- La presencia del narcotráfico, así como la ausencia de inversión pública y privada derivada de la falta de coordinación entre el sector político y privado son los factores que complicarán el crecimiento de México, aseguró Joydeep Mukherji, Managing Director de Sovereign Ratings en S&P Global.

“(Entre los aspectos está) el problema del narcotráfico, que no es nuevo. Diría que hay factores transitorios, pero también estructurales, como la falta de inversión del sector privado y público”, expresó en entrevista con medios en el marco del la Convención 2025 del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF).

Destacó que no hay tanta inversión pública como todos quisieran, sobre todo en infraestructura.

La falta de inversión, consideró, tiene que ver con problemas de coordinación entre el liderazgo político y el del sector privado.

Añadió que no hay un consenso mínimo en cuanto al rumbo del País, además de que hay shocks externos.

“El problema no nació hoy con Claudia (Sheinbaum), tampoco con AMLO (Andrés Manuel López Obrador), porque el problema es de largo plazo. Hay una brecha, no hay un norte compartido con todos en cuanto a que el País va en este sentido”, explicó el directivo.

A UN PASO DEL SÓTANO

Ante el contexto actual, el País está a un paso de caer en el sótano de grado de inversión, advirtió Joydeep Mukherji.

“México no está en el só-

Inquietan deuda, Pemex...

FRIDA ANDRADE

LOS CABOS, BCS.- La calificación de México podría bajar como resultado de la imposibilidad de reducir y contener el déficit fiscal de manera oportuna, pues llevaría a la deuda pública y la carga de intereses a niveles mayores a los esperados, sostuvo Joydeep Mukherji.

Al participar en la LIII Convención Internacional del IMEF, el directivo de S&P Global aseguró que unas finanzas públicas más débiles, combinadas con el riesgo de un respaldo extraordinario mayor para Pemex y CFE, también serían elementos a considerar en la baja de nota.

tano, pero está cerca del sótano en la escala para grado de inversión”, afirmó.

Actualmente, la calificación de México es “BBB”, que en la escala de la calificadora es grado de inversión.



EVITAN CHOQUE DEL DESFILE CON MARCHA Z

JORGE RICARDO, MAYUMI SUZUKI Y SELENE VELASCO

Con un despliegue de cientos de elementos, la Policía de la CDMX evitó un choque entre los integrantes de la Marcha Z y quienes desfilaban por la Revolución Mexicana.

Apenas habían avanzado un kilómetro y medio desde el Ángel de la Independencia, unas 150 personas entre jóvenes de la Generación Z y adul-

tos mayores fueron bloqueadas por 15 hileras de policías con cascos, espinilleras y escudos, desplegados de lado a lado en Paseo de la Reforma.

Los manifestantes llevaban retratos del Alcalde de Uruapan, Carlos Manzo, así como carteles contra Morena y la Presidenta Claudia Sheinbaum.

Ahí los retuvieron por más de dos horas hasta que concluyó el desfile oficial, y pudieron avanzar con la intención

de llegar al Zócalo, custodiados por agentes policiacos.

En el cruce de Palma y Cinco de Mayo, en el Centro, y a unos metros del Zócalo, nuevamente fueron bloqueados por policías capitalinos con el argumento de que aún no se desmontaba la logística instalada para el desfile oficial.

Después de cuatro horas, la manifestación se disolvió.

La Policía reportó que 6 personas fueron detenidas.



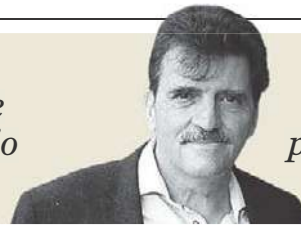
Alfredo Campos Villeda

"Otros porros que se empeñan en ensuciar a la UNAM" - P. 2



Diana Fuentes

"La oposición que se sometió al empresario deudor" - P. 10



Enrique Serna

"Como si la caridad pudiera otorgar éxito a algunas obras" - P. 30

Desfile. El secretario de Defensa reivindica a las mujeres que participaron en luchas de Independencia y Revolución; Claudia reprocha llamados a violencia e intervención

Trevilla: investidura de Sheinbaum salda una deuda histórica

CARLOS VEGA Y GASPAR VELA, CDMX

El secretario de Defensa consideró que la investidura de Claudia Sheinbaum como presidenta saldó una deuda histórica con las mujeres que participaron en la Independencia y la Revolución, que ayer se conmemoró, mientras que la mandataria condenó la violencia y dijo que se equivocan quienes apelan a la intervención extranjera. PÁGS. 4, 6Y7



Nadie se paró por CU
Encapsulan marcha Z, que solo tuvo 150 manifestantes

JORGE MARTÍNEZ - PAG. 8



Disturbios del sábado
Liberaron a 32 en Jalisco; ocho, en prisión preventiva

USI TOLEDO Y TERESA SÁNCHEZ - PAG. 8



Aspirante de izquierda
Derecha colombiana, de lobby en EU: Iván Cepeda

ESTEFANÍA VELOZ - PAG. 16



Fátima Bosch:
miss Universo empoderada

La tabasqueña disputó el cetro hasta el último momento con la señorita de Tailandia, país sede

EQUIPO MILENIO - PAG. 28

Oples: "golpe" al federalismo, desaparecer árbitros locales

FERNANDO DAMIÁN, CDMX

Los presidentes de 17 Organismos Públicos Locales Electorales ven riesgo de un INE oneroso e ineficiente. PAG. 11



P. 32

Récord. El sueño de Frida hace buenos los pronósticos: 54.7 mdd

Pide BlackRock que aseguradoras tengan régimen como el de afores

JORDAN SAUCEDO, CIUDAD DE MÉXICO

México necesita un cambio estructural regulatorio, considera Sergio Mendez, director de BlackRock en este país. PAG. 18



La Presidenta encabezó la ceremonia y más tarde invitó a legisladores a un mitin el 6 de diciembre por los 7 años de la 4T. ESPECIAL

“Golpe al *huachicol*, el más importante de este gobierno; habrá más”

García Harfuch dice que faltan más detenciones y subraya que no toda la Marina está corrompida; niega que los cárteles dominen el país



Omar García Harfuch asegura que no se protege a nadie y que las investigaciones se realizan con pruebas concretas.

DANIELA WACHAUF
—nacion@eluniversal.com.mx

El secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch, asegura que el *huachicol* fiscal es el golpe más importante de la actual administración. Adelanta que habrá más y niega que la Marina esté completamente corrompida. En entrevista con EL UNIVERSAL, García Harfuch adelanta que aún faltan elementos de la Marina por detener, puesto que hay órdenes de aprehensión pendientes y faltan otras por liberarse, ya que es un número considerable. Destaca que el tener a la Marina en las aduanas ayudó a disminuir la corrupción y subraya que la red de *huachicol* fiscal fue un caso aislado. Rechaza que haya militares

OMAR GARCÍA HARFUCH
Secretario de Seguridad federal

“Tener a marinos en ciertas aduanas ayudó a disminuir la corrupción. Este caso, del *huachicol* fiscal [con personal de Marina involucrado], fue aislado”

involucrados, pero sí exservidores y servidores públicos. Los cárteles, sostiene, no controlan México y presume que el *De Sinaloa* se ha debilitado. | **NACIÓN** | A6



■ ESPECTÁCULOS
FÁTIMA,
UNA REINA
CON VOZ
PODEROSA

Es la cuarta mexicana en ganar Miss Universo, con un mensaje firme en defensa de mujeres y niñas. | **A28** |

■ CULTURA

Frida, con récord y otro museo

| **A25 y A27** |



TOMAGIA DE X

Sheinbaum: se equivocan quienes llaman a la violencia

Señala también que cometen un error los que buscan una intervención extranjera

EDUARDO DINA Y SALVADOR CORONA
—nacion@eluniversal.com.mx

La presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que México no volverá a caminar hacia atrás y que la paz es fruto de la justicia, por lo que no tienen resonancia los discursos que normalizan la violencia como ruta. Al encabezar la ceremonia por el 115 aniversario de la Revolución Mexicana, subrayó que se equivocan quienes convocan a la violencia y al odio, así como los que creen que la fuerza sustituye a la justicia o que las mujeres son débiles. Añadió que están en un error quienes llaman a una intervención extranjera. | **NACIÓN** | A4

BERENICE REGOZO, EL UNIVERSAL



El desfile por el 115 aniversario de la Revolución Mexicana partió del Zócalo de la Ciudad de México hacia el Monumento a la Revolución. Los contingentes representaban distintos pasajes de la gesta heroica, con revolucionarios y Adelitas.

EL DATO

La Presidenta reconoció a las Fuerzas Armadas surgidas de la Revolución Mexicana en 1910.



EUNICE RENDÓN

“No debemos ignorar la inconformidad y los desafíos de una generación que empieza a hacerse visible con sus códigos y preocupaciones”

| **A8** |

OPINIÓN

■ **NACIÓN**

A9 Marcela Gómez Zaice
A10 Mario Maldonado
A16 Rogelio Gómez Hermosillo
A17 Everardo Moreno Cruz

\$18.83

DÓLAR AL MENUÉDO

Año 109,
Número
39437
CDMX
48 págs.

CAMINO INCA PELIGRA POR CAMBIO CLIMÁTICO

En 2014, la UNESCO declaró al Qhapaq Ñan Patrimonio de la Humanidad. Hoy, las comunidades que se ubican en el territorio enfrentan lluvias impredecibles, heladas, incendios, llegada de especies que no son del hábitat y pobreza estructural. El abandono, en diversos puntos, es evidente. | **MUNDO** | A12 Y A13



SAR GULLÉN

Suben tarifas de transporte público, pero no mejoran servicios

RAFAEL GARCÍA Y ARTURO CONTRERAS
—metropoli@eluniversal.com.mx

A pesar del alza a las tarifas del transporte público en la Ciudad de México, de 1.50 pesos, y en el Estado de México, de dos pesos la ruta mínima, los usuarios no ven mejoras en las unidades ni en el servicio. Critican que no se cumple el acuerdo para justificar el aumento, pues los vehículos están viejos y en mal estado. | **METRÓPOLI** | A18

Venta de taller de Mexicana enfrenta a sus acreedores

El MRO es el último inmueble valioso de aerolínea que dejó de volar en 2010 y fue declarada en quiebra en 2014

SARA CANTERA
—sara.cantera@eluniversal.com.mx

La venta del taller MRO de Mexicana de Aviación —aerolínea que dejó de operar en 2010—, con un valor estimado en 60 millones de dólares, genera posiciones encontradas entre quienes administran esas instalaciones y extrabajadores que reclaman pagos pendientes tras la quiebra de la empresa.

Mientras el fideicomiso encargado pide prórrogas para mejorar las condiciones del taller y obtener un mayor beneficio al venderlo, jubilados exigen cuentas de los ingresos que se siguen obteniendo por los servicios que presta. | **ECONOMÍA** | A23

■ **EL DATO**

Tras quebrar, Mexicana dejó a más de 7 mil trabajadores y 650 jubilados sin sus liquidaciones completas.

VIERNES
21 DE NOVIEMBRE
DE 2025

AÑO CIX TOMO VI,
NO. 39,524
CIUDAD DE MÉXICO
52 PÁGINAS
\$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA CIUDAD NACIONAL

FUNCIÓN



SHEINBAUM CONMEMORA LA REVOLUCIÓN

“Se equivoca quien llama a la violencia”

CUANDO UN PUEBLO CONOCE SU HISTORIA y defiende sus conquistas, no volverá a caminar hacia la injusticia, afirmó la Presidenta al presidir el desfile cívico-militar

POR XIMENA MEJÍA

En México ya no tienen cabida los discursos que normalizan la violencia, glorifican la imposición y pretenden un país para unos cuantos, aseguró la presidenta Claudia Sheinbaum.

“El que convoca a la violencia, se equivoca; el que alienta al odio, se equivoca; el que cree que la fuerza sustituye a la justicia, se equivoca; el que convoca una intervención extranjera, se equivoca; el que piense que aliándose con el exterior tendrá fuerza, se equivoca”, afirmó en su discurso por el 115 aniversario de la Revolución Mexicana.

Al encabezar el desfile cívico-militar en el Zócalo, agregó que quien cree que la Transformación duerme también está equivocado.

“Cuando un pueblo conoce su historia y defiende sus conquistas, no volverá a caminar hacia la injusticia”, sostuvo Sheinbaum ante integrantes de su gabinete legal y ampliado, así como representantes de los poderes Legislativo y Judicial.

En referencia a las protestas recientes, dijo que ya



Foto: Especial

Al encabezar el desfile del 115 aniversario de la Revolución, la Presidenta resaltó que la Cuarta Transformación está fuerte.

PRIMERA

“Se saldó una deuda con las mujeres”

Que México tenga una Presidenta hace justicia a las mujeres que lucharon por el país desde la Independencia, aseguró el secretario de la Defensa Nacional, Ricardo Trevilla Trejo. / 7

no se silencia a nadie. Al recordar el Porfiriato, llamó a la ciudadanía a no permitir que regrese el neoliberalismo. “En México ya nadie es silenciado, ya nadie es perseguido por pensar distinto, y eso es una conquista del pueblo de México, hoy el gobierno dejó de ser

un espacio reservado para unos cuantos, ya no es un club de privilegiados”. Reconoció a las Fuerzas Armadas por su entrega y servicio a la Patria e hizo un llamado a sus integrantes a mantener siempre en alto la lealtad al pueblo.

PRIMERA | PÁGINA 6

¡LA NUEVA REINA ES MEXICANA!

Con fuerza y porte, **Fátima Bosch** ganó Miss Universe 2025, que **Imagen TV** transmitió en exclusiva; es la cuarta corona para nuestro país.

FUNCIÓN LUTO EN EL BRITPOP

Gary *Mani* Mounfield, legendario bajista de la banda The Stone Roses, e inspirador de grupos como Oasis y Blur, falleció a los 63 años. / 3

ADRENALINA DEFINIRÁN A LAS CAMPEONAS EL DOMINGO

FINAL MX FEMENIL
JUEGO DE IDA
3-3

ADRENALINA AL OLIMPO DEL GOLF

Lorena Ochoa será socia honoraria del exclusivo Royal and Ancient Golf Club de St. Andrews, donde forjó el primer triunfo de su carrera. / 6

Foto: AFP

INDICADOR OPORTUNO DEL INEGI

Prevén PIB estancado en octubre

POR PAULO CANTILLO

La economía tendrá nula variación, tanto a tasa mensual como anual en octubre, anticipó el Indicador Oportuno de la Actividad Económica, del Inegi.

Los datos muestran que el sector de comercio y servicios crecerá 0.9% anual, mientras que el sector industrial retrocederá 2.1% anual, lo que configurará el crecimiento cero en dicho mes. Este estancamiento

esperado durante el décimo mes del año es antecedido también por un débil desempeño económico en septiembre.

Janneth Quiroz y Rosa Rubio, economistas de Grupo Financiero Monex, explicaron que las cifras oportunas de septiembre y octubre “conservan signos de una ralentización en los principales grupos de actividades económicas hacia los meses próximos”.

DINERO

COMUNIDAD

Excavaron para huachicolear, pero...

Pemex aseguró que, luego de una inspección, no encontró evidencia física de una toma clandestina en ductos ubicados debajo de un predio en la colonia Observatorio. / 22

PRIMERA

Difundirán logros de la 4T legisladores

La Presidenta le pidió a los diputados y senadores oficialistas que se acerquen al pueblo puerta por puerta y calle por calle, para garantizar que se mantenga el respaldo al gobierno. / 2



Foto: DPA

FRIDA IMPONE RÉCORD

El *Sueño (La cama)*, un autorretrato de la mexicana, se vendió en 54.6 millones de dólares, convirtiéndose en la obra más valiosa subastada de una mujer artista.

EXPRESIONES | PÁGINA 26



EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río	2
Ciro Gómez Leyva	4
Marcela Vázquez Garza	5
José Elías Romero Apis	10

OMAR GARCÍA HARFUCH ANUNCIA CAPTURAS

Detienen a 15 en operativos en BC y Sinaloa

José Socorro “N”, aprehendido en Tijuana, tiene tres órdenes de detención por homicidios

POR DAVID VICENTEÑO

En diversos operativos realizados en Baja California y Sinaloa, fuerzas federales y estatales lograron detener a 15 generadores de violencia.

Omar García Harfuch, secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, informó que en Tijuana fue capturado José Socorro “N”, alias *El L12*, quien cuenta con tres

órdenes de aprehensión por el delito de homicidio. Resaltó que es un objetivo prioritario que los activistas vinculados a hechos de violencia en esa ciudad.

En su cuenta de X, también reportó la aprehensión en Navolato de 14 personas, a quienes se les decomisaron 13 armas largas y una ametralladora.

“Estos resultados forman parte del esfuerzo permanente del Gobierno de México para impedir que grupos delictivos sigan afectando la seguridad de las comunidades”, señaló el mando.

PRIMERA | PÁGINA 14

NUEVA REINA DE BELLEZA / PÁG. 2

LA MEXICANA FÁTIMA BOSCH SE CORONÓ MISS UNIVERSO 2025.

85% MÁS CARO
MÉXICO TIENE
LOS MAYORES
COSTOS
REGIONALES
DEL ESPECTRO
RADIOELÉCTRICO.
PÁG. 20

BLOOMBERG



LEAVITT ELOGIA TRABAJO DE MÉXICO

Trump, decidido a tomar más medidas contra cárteles

ANALIZAN OPCIONES. Aunque la Casa Blanca reconoció la labor de Claudia Sheinbaum en el combate al narco, dijo que Donald Trump quiere tomar 'medidas adicionales' contra cárteles.

PÁG. 43

EL FINANCIERO

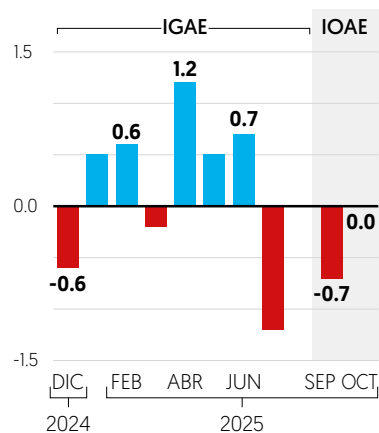
CIUDAD DE MÉXICO · VIERNES 21 DE NOVIEMBRE DE 2025 · \$10 M.N. · **elfinanciero.com**EN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS
ALIANZA CON **Bloomberg**

‘Atorón’ de economía mexicana en tramo final del 2025

INEGI. Anticipa indicador oportuno nulo avance en octubre por caída industrial

Actividad económica

■ Variación % anual por tipo de índice



Fuente: INEGI.

La economía mexicana apunta a un estancamiento en octubre, arrasada por la caída industrial y la menor dinámica en el sector servicios. Además, las cifras sugieren una contracción al cierre del año.

El Indicador Oportuno de la Actividad Económica registró una caída de 0.7 por ciento anual en septiembre y anticipó un nulo crecimiento en octubre. La industria se habría contraído 2.1 por ciento en el décimo mes, mientras que los servicios reportarían un avance de 0.9 por ciento, debajo del 1.1 por ciento del mes previo. Para analistas, el que la economía siga débil es una señal de alarma. —Mario Luna / PÁG. 4

Reiteran Fuerzas Armadas compromiso

Ricardo Trevilla. En el aniversario 115 de la Revolución, destacó la importancia de las mujeres en el Ejército.
PÁG. 41



PIDE AL EJÉRCITO 'LEALTAD AL PUEBLO'

'NO NOS VAMOS A DOBLEGAR', ASEGURA SHEINBAUM

'EN MÉXICO NADIE ES SILENCIADO'. La presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que, pese a las campañas de calumnias y mentiras, su gobierno no se va a doblegar a la ilegalidad y la injusticia. PÁG. 40



SEGUNDA MARCHA DE GEN-Z

ESTA VEZ, CON ESCASA ASISTENCIA, INTEGRANTES NO PUDIERON LLEGAR AL ZÓCALO.

PÁG. 42

MINUTAS DE BANXICO

Margen para bajar tasa, pero con enfoque de cautela.

PÁG. 8

DELOITTE SPANISH LATIN AMERICA ESTIMA MÁS IED PARA 2027

LA REVISIÓN DEL T-MEC DARÍA UN 'EMPUJÓN' AL PIB DE MÉXICO. PÁG. 7

**DESEMPLEO DEL 4.4% EN SEPTIEMBRE
AGREGA ECONOMÍA DE
EU 119 MIL TRABAJOS Y
SUPERA ESTIMADOS.** PÁG. 14

**LANZA OFERTA GLOBAL ACCIONARIA
EN SU DEBUT EN LA
BMV, ESENTIA LEVANTA
11 MIL 592 MDP.** PÁG. 23

ESCRIBEN

René Delgado
SOBREAVISO / 39Leopoldo Gómez
DESDE EL OTRO LADO / 36María Scherer
RETRATO HABLADO / 33R. Fernández de Castro
LA REGIÓN DE 'CALIBAJA' / 35Alejandro Moreno
LAS ENCUESTAS / 45



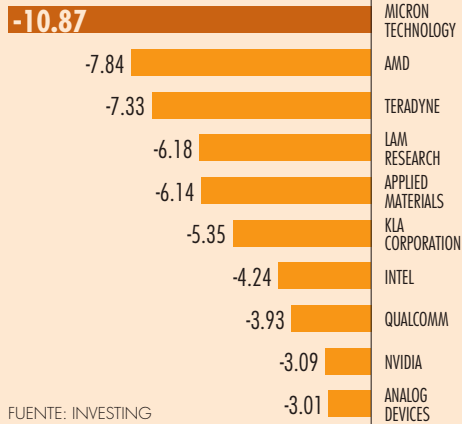
Optimismo sobre empresas de IA en Wall Street, a la baja

• Las empresas del sector cerraron la jornada con pérdidas, luego de la euforia tras el reporte de NVIDIA. Las Bolsas en Asia abrieron este viernes con retrocesos.

• PÁG. 26

Acciones de fabricantes de chips

VARIACIÓN %, INTRADÍA



FUENTE: INVESTING

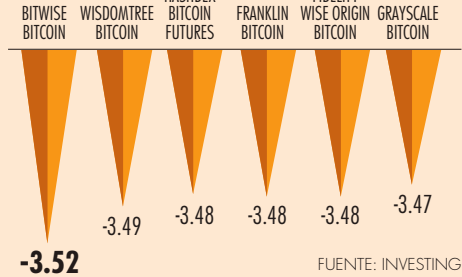
Bitcoin no toca piso; cotiza ya debajo de los 86,000 dólares

• Las posibilidades de que la Fed recorte a la tasa de interés ante los últimos datos del empleo en EU se reflejaron en desconfianza en el mercado de criptomonedas.

• PÁG. 30

ETFs de Bitcoin

VARIACIÓN %, INTRADÍA



FUENTE: INVESTING

Opinión

PS

La violenta nueva doctrina Monroe de Trump

Ana Palacio

• PÁG. 46

Enrique Campos

• PÁG. 17

Raúl Martínez Solares

• PÁG. 23

Marco A. Mares

• PÁG. 34

Eduardo Ruiz-Healy

• PÁG. 52

Roy Campos

• PÁG. 53

En Primer Plano

El dato para septiembre sería de -0.5%

Crecimiento de la economía en octubre habría sido nulo: Inegi

• De confirmarse, los datos preliminares anticiparían un retroceso en el resultado del PIB para el cierre del año 2025.

• Encuesta de Citi proyecta que la economía del país terminaría 2025 con crecimiento de 0.5%.

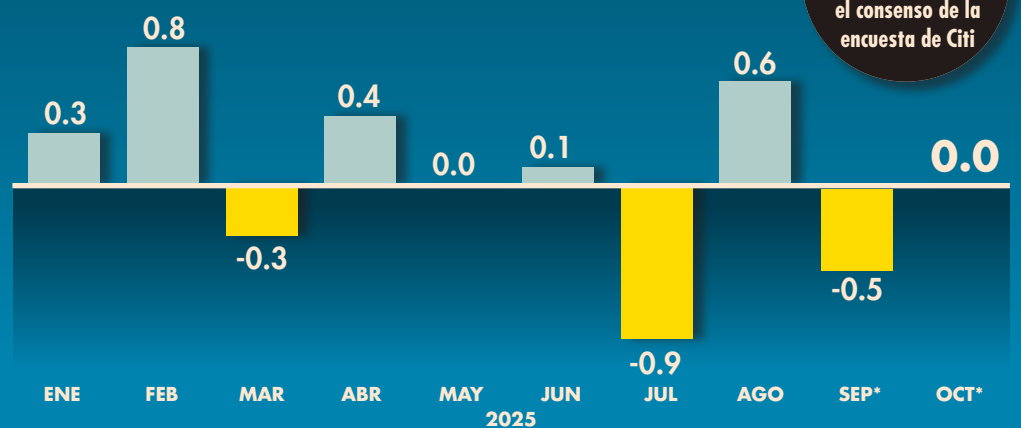
S. Díaz y Y. Morales

• PÁGS. 4-5

Economía, rumbo a un frío invierno

El dato preliminar del desempeño de la economía en el décimo mes del año, y la corrección del noveno, reducen el optimismo.

IGAE | CIFRAS DESESTACIONALIZADAS, VAR. % MENSUAL



FUENTE: INEGI

0.5% crece el PIB en el 2025, según el consenso de la encuesta de Citi

*DATOS IOAE

Política y Sociedad

Desfile de la Revolución se llevó a cabo en el zócalo sin contratiempos

• En la plaza principal del país se realizó la parada cívico-militar; la marcha convocada por la Generación Z reunió a 150 personas.

• PÁG. 51



FOTO: ESPECIAL

Los discursos que normalizan la violencia como camino no tienen resonancia. El que convoca a la violencia y alienta al odio, se equivoca.

Claudia Sheinbaum, PRESIDENTA DE MÉXICO.

Empresas y Negocios

Comercio entre EU y México se dificultará con reforma aduanera

• Comercializadores de EU expresan dudas ante la USTR.

• PÁG. 32

300

por ciento se elevarán las multas por infracciones aduaneras.



COP30, a punto de concluir la cumbre en Brasil y sin consensos

• Secretario de ONU, António Guterres, exhortó a un acuerdo.

• PÁG. 56

La propuesta no cumple con las condiciones para un resultado creíble para esta COP.

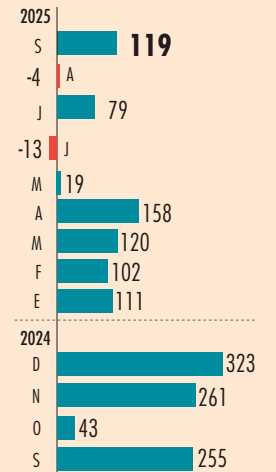
Comunicado de 30 países.

Desempleo en Estados Unidos aumentó a 4.4% en septiembre

• Creció la contratación, pero más personas buscan empleo.

• PÁG. 44

Nóminas no agrícolas | MILES



FUENTE: INVESTING.COM



7 509661 885870



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

VIERNES 21 DE NOVIEMBRE DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14856 // Precio 10 pesos

Zócalo pletórico por el 115 aniversario de la Revolución



▲ Durante la colorida y emotiva ceremonia, en la que participaron decenas de jóvenes caracterizados como revolucionarios y adelitas, así como casi 3 mil elementos del Ejército, entre ellos 19 medallistas olímpicos y mundiales, la presidenta Claudia

Sheinbaum estuvo flanqueada por los secretarios de la Defensa y de Marina. Al acto acudieron los representantes de los poderes Judicial y Legislativo, incluida la titular de la Cámara de Diputados, la panista Kenia López. Foto Presidencia

Equipara a la ultraderecha de hoy con el porfirismo

Se equivoca quien alienta la violencia y el odio: Sheinbaum

● Atribuye la Presidenta campaña de calumnias a que opositores saben que su gobierno “es honesto”

● “El pueblo está más fuerte; no nos vamos a doblegar frente a la ilegalidad”, señala

● Resalta Trevilla el “entusiasmo” de las fuerzas armadas para construir un país mejor

ALONSO URRUTIA Y EMIR OLIVARES / P 3 A 5

Mexicana, Miss Universo



▲ La tabasqueña Fátima Bosch se impuso en la final a la anfitriona y se coronó en el certamen celebrado en Tailandia. Foto Ap REDACCIÓN / P 39

Fracasa convocatoria a segunda marcha en la capital de la generación Z

● La movilización partió de Reforma con menos de 150 manifestantes, que tras ser frenados en el Centro Histórico se retiraron sin incidentes

LAURA POY, NÉSTOR JIMÉNEZ
Y LILIAN HERNÁNDEZ / P 34

Alistan diputados locales de Morena denuncia penal contra alcaldes Tabe y Rojo de la Vega

● Legisladores federales exigen indagar a fondo el financiamiento a violentos de la protesta del sábado

S. HERNÁNDEZ, E. MÉNDEZ, F. CAMACHO,
A. BECERRIL Y G. SALDIERNA / P 34

GENOCIDIO

Condenan ataques israelíes sobre Gaza y Líbano pese al alto el fuego

● Reportan 17 muertos en bombardeos en Jan Yunis y 16 en la capital de la franja

AGENCIAS / P 29



NACIONAL

PAG. 6

DEA decomisa media tonelada de droga oculta en cajas de chayotes

Combate. Un operativo de fuerzas estadounidenses en un suburbio de Denver, en Colorado, dejó un saldo de 11 presuntos narco-trafficantes detenidos y el decomiso de media tonelada de metanfetaminas ocultas en cajas de chayotes, que pertenecerían a líderes de los cárteles de Sinaloa y Jalisco.



MUNDO

PAG. 20

Memorias de un niño en España a 50 años de la muerte de Francisco Franco

NACIONAL

PAG. 8

Coahuila, referente nacional en desarrollo económico, seguridad y estabilidad social

■ Manolo Jiménez entrega obras previo a su Informe



OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Ulises Lara
Juventud: motor clave en la lucha por la democracia- P10

“El que convoca a la violencia y a la intervención, se equivoca”

La Presidenta lanza firme mensaje en el Desfile de Aniversario de la Revolución.

FOTOS: ADRIÁN CONTRERAS/ PAG. 4



Se diluye marcha Gen-Z; policías frenaron avance de reducido contingente hacia el Zócalo

Un grupo de 200 jóvenes intentó, sin éxito, entrar a la Plaza de la Constitución

Movilización. Con un pronunciamiento que estuvo casi desdibujado, un grupo de jóvenes —no más de 200— conformó la segunda manifestación de la Generación Z, que pretendía boicotear, o al menos afectar, el desarrollo del Desfile Cívico Militar Conmemorativo del 115 Aniversario de la Revolución Mexicana.

Sin embargo, dada la poca convocatoria y un despliegue policial preciso, la protesta se quedó en el intento. METRÓPOLI / PAG. 14

← Sin efecto

La movilización, organizada con premura, duró al menos 4 horas, dos de las cuales el contingente estuvo encapsulado

LA ESQUINA

Donald Trump, presidente de Estados Unidos, habla un día sí y otro también de México. Otra vez con problemas internos, busca un contrincante externo para eludir el debate principal con sus ciudadanos. Nuevamente, la prudencia efectiva que se tuvo antes (sin olvidar la firmeza en los principios) debe conducirnos a buen puerto en esta relación condenada a los altibajos



La Razón

WWW.RAZON.COM.MX

PRECIO \$10.00

VIERNES 21 DE NOVIEMBRE DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5117

PÉRDIDAS SUPERAN 15 MMDP

Un año de gusano barrenador: el mayor golpe a ganaderos en 4 décadas

YULIA BONILLA

Por cierre de fronteras han dejado de exportar 935 mil cabezas; afectación de 15,300 mdp; la cifra sextuplica pérdidas por anterior brote en 1984; para erradicación tomaron 19 años **pág. 4**

Consultor de Mercados Agrícolas señala que infestación ha pegado a precios en EU; estados del norte, los más perjudicados además de Chiapas, Oaxaca, Veracruz, Tabasco...; activos, 808 casos

SE EQUIVOCA QUIEN EXALTA VIOLENCIA E INTERVENCIÓN EXTRANJERA: CLAUDIA



PREVIO al desfile por el 115 aniversario de la Revolución, señala que la paz y la tranquilidad son fruto de la justicia; México no volverá a caminar hacia atrás, dice; participan en columna 2,759 elementos del Ejército y la FAM. **pág. 6**

LA PRESIDENTA, ayer, flanqueada por los titulares de Defensa y Marina.

Foto: Especial



LA MEXICANA, ayer, tras coronarse como reina de belleza universal.

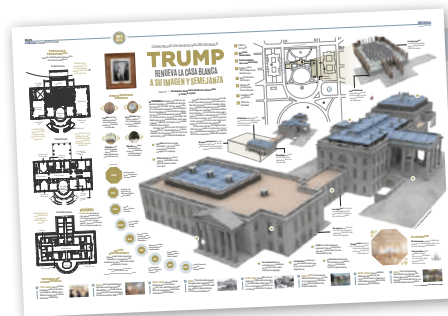
Foto: Reuters

GANA MÉXICO MISS UNIVERSO

LA TABASQUEÑA Fátima Bosch es la 4.ª mexicana con ese título; defiende poder de la autenticidad; "que nadie las haga dudar de su valor... su voz merece ser escuchada", dijo. **pág. 34**

Van tras pista del R1, posible último eslabón del crimen contra Manzo

RAMÓN Ángel Álvarez, líder del CJNG, ya había intentado matar al alcalde; fue procesado, pero lo liberaron en 2023; elogia EU a Sheinbaum por lucha antidrogas. **págs. 12 y 13**



INFOGRAFÍA

LA CASA BLANCA SE RENUEVA A IMAGEN Y SEMEJANZA DE TRUMP

págs. 28 y 29

HOY ESCRIBEN

¿Sabremos qué pasó el sábado? **pág. 2**

JAVIER SOLÓRZANO

La Presidenta no es AMLO **pág. 5**

CARLOS URDIALES

Estilo depresivo de personalidad **pág. 35**

VALERIA VILLA

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP		TOTALES		A GANAR
23 NOV 12:00	INDIANAPOLIS	+3	+100	O 50.5 (over)	-110	+150
	KANSAS CITY	-3	-120	U 50.5 (under)	-110	-175

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$3,000**

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGOB DGG/SP/404/97. DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX





LAURA LOVERA

MÉXICO NO VOLVERÁ ATRÁS

Ante las Fuerzas Armadas congregadas en el Zócalo, la presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que quienes reivindican la mano dura y a la ultraderecha no conocen la historia. "México no volverá a caminar hacia atrás, la paz y la tranquilidad son fruto de la justicia. Por ello, no tienen resonancia los discursos que normalizan la violencia como camino", dijo al inicio del desfile para conmemorar el 115 aniversario del inicio de la Revolución Mexicana. **Pág. 5**



Hiroshi Takahashi **Pág. 5**
Luis Carriles **Pág. 13**
Roberto Aguilar **Pág. 14**

NIKITA ROY

Frente a la IA, el periodismo debe "empezar desde cero"

La irrupción acelerada de la Inteligencia Artificial (IA) está llevando al periodismo a un punto de inflexión que exige "volver a las bases", expuso la periodista y científica de datos canadiense Nikita Roy. El sector vive un momento que se asemeja a "empezar desde cero", pues la IA ha dejado de ser una herramienta auxiliar para convertirse en intermediario directo entre los medios y las audiencias. La velocidad de este cambio es inédita, dijo en una conferencia magistral, durante el foro organizado por la Alianza de Medios México (AMMx) y la Universidad Panamericana. **Pág. 7**

INVERTIRÁ EN TECNOLOGÍA PARA LA FRONTERA

Trump quiere acabar con túneles del narco

ROXANA GONZÁLEZ

El Departamento de Seguridad Nacional comprará equipos de detección por 100 mdd

La administración de Donald Trump invertirá 100 millones de dólares en tecnología para detectar túneles construidos por los cárteles mexicanos en su frontera sur.

De acuerdo con una licitación del Departamento de Seguridad

Nacional, para reforzar su Sistema de Vigilancia y Detección Persistente (PDS, por sus siglas en inglés) comprará radares de penetración terrestre, escáneres láser para inspeccionar revestimientos y sensores acústicos para mapeos que permitan

identificar los túneles del narco.

La licitación es internacional, por lo que además de proveedores estadounidenses pueden concursar empresas de al menos 25 países, incluido México.

El Departamento de Seguridad estadounidense justificó la compra de equipo por el hallazgo de dos túneles este año en áreas consideradas de alto tráfico de drogas, armas y personas: entre Texas y Ciudad

Juárez, además de San Diego y Tijuana, zonas que por años han sido controladas por el crimen organizado.

Ayer, la portavoz de la Casa Blanca, Karoline Leavitt, declaró que el presidente Trump analiza tomar medidas adicionales contra los cárteles del narcotráfico en México y alabó al Gobierno de Claudia Sheinbaum por sus avances históricos en la lucha contra las drogas. **Pág. 4**

ENTREVISTA EXCLUSIVA

Sin intérpretes no hay justicia: Rigoberta Menchú

TUXTLA GUTIÉRREZ. Para la Premio Nobel de la Paz, la falta de intérpretes en lenguas indígenas en Chiapas es uno de los principales obstáculos para garantizar justicia a mujeres privadas de la libertad. **Pág. 6**

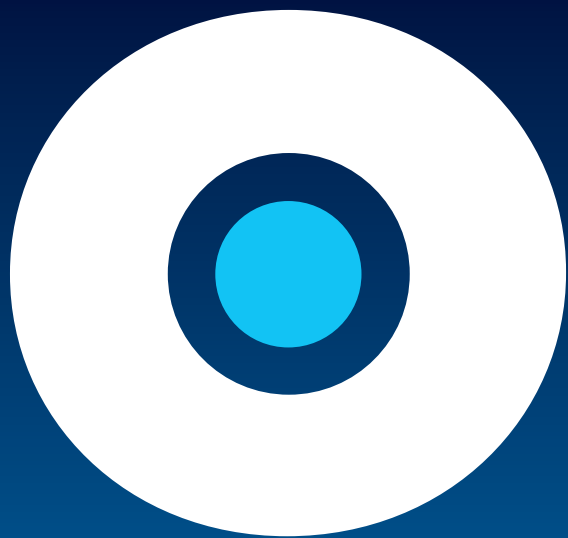


DAVID DUCHOVNY

El actor de Los expedientes secretos X también canta

Entre la creación de guiones e ideas para desarrollar novelas, el neoyorkino prepara su regreso con el disco *Prince of pieces*, que lanzará en febrero de 2026. **GOSSIP**





REPORTERÍA **Indigo**

CINCO DÍAS

MÉXICO
No. 3362: 21 AL 23 DE NOVIEMBRE 2025
EDICIÓN DE FIN DE SEMANA
reporteindigo.com

NACIONAL

Claudia Sheinbaum conmemora aniversario de la Revolución

‘El que convoca a la violencia, se equivoca; el que alienta el odio, se equivoca; el que cree que la fuerza sustituye la justicia, se equivoca’, dijo la presidenta de México



4

CDMX

Sin señalamientos hacia Morón: García Harfuch

El secretario de Seguridad y Protección Ciudadana dijo que tampoco hay líneas de investigación hacia otros actores políticos por el caso del exalcalde Uruapan

5

REDES CRIMINALES EXHIBIDAS



Entidades reconocidas por su dinamismo económico, ocultan tras su fachada empresarial una alarmante realidad: redes de empresas involucradas en el lavado de dinero, el huachicol fiscal y el tráfico de personas

12



Caliente

caliente.mx

Recibe de regalo*

\$1,000

SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP		TOTALES		A GANAR
23 NOV 12:00	INDIANAPOLIS	+3	+100	O 50.5 (over)	-110	+150
	KANSAS CITY	-3	-120	U 50.5 (under)	-110	-175

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO.
CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$3,000**



BAJA LA
APP EN
caliente.mx



Download on the
App Store

*VÁLIDU SOLO PARA MARFOS REGAROS, PROMOS SEGUN DADOS/PAFAS/ART. CONVIÉRTETE RESPONSABLMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD, CONGRESA TERMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX



OTRA MEXICANA
GANA
MISS UNIVERSO



TERRA:
MARIDAJE
CON SABOR
A ESTRELLAS
MICHELIN



**Obra de Frida
se vende en
54.6 MDD**



The image shows the front cover of a newspaper titled "EL HERALDO DE MÉXICO". The masthead "EL HERALDO" is in large, bold, blue serif capital letters. Below it, "DE MÉXICO" is in smaller, blue serif capital letters. To the right of "DE MÉXICO" is a small blue circle containing the white text "\$10". The background of the cover is white with a faint, repeating pattern of the word "HERALDO" in a light blue, sans-serif font, oriented diagonally. On the far left edge, there is a vertical strip of red and white patterned material, possibly a bookmark or part of the newspaper's binding.



FUERZAS ARMADAS REFRENDAN LEALTAD A LA PRESIDENTA P6

FOTO: ANTONIO NINJA (A)

#CLAUDIASHEINBAUM

‘EL QUE CONVOCA A LA VIOLENCIA SE EQUIVOCA’

AL CONMEMORAR EL 115 ANIVERSARIO DE LA REVOLUCIÓN MEXICANA, LA MANDATARIA AFIRMÓ QUE "MÉXICO NO VOLVERÁ A CAMINAR HACIA ATRÁS". ASEGURA QUE EL PAÍS CONTINÚA EN LA SENDA DE LA DEMOCRACIA, CON EL RESPALDO DE LA MAYORÍA

POR NOEMÍ GUTIÉRREZ Y CARLOS NAVARRO/P4



caliente.mx
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

	PARTIDO FÚTBOL AMERICANO	HANDICAP	TOTALES	A GANAR
23 NOV 12:00	INDIANAPOLIS KANSAS CITY	+3 +100 -3 -120	O 50.5 (over) U 50.5 (under)	-110 -110
				+150 -175

ESTOS HOMOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONFÍATLOS ANTES DE HETER TU APUESTA.

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$3,000



BAJA LA APP EN
caliente.mx



App Store

POLÉMICO FALLO DEL SUPREMO

El fiscal general, condenado

● El tribunal inhabilita dos años a García Ortiz por revelación de secretos

● Tendrá que indemnizar a la pareja de Ayuso y pagar una multa de 7.200 euros

● La condena divide a la sala, con cinco votos a favor y dos en contra

● La sentencia con el argumento de los jueces no está aún redactada

REYES RINCÓN
Madrid

El Tribunal Supremo ha condenado al fiscal general del Estado, Álvaro García Ortiz, a dos años de inhabilitación por un delito de revelación de secretos, además de imponerle una multa de 7.200 euros y de obligarle a pagar una indemnización de 10.000 euros a Alberto González Amador, pareja de Isabel Díaz Ayuso. El Supremo adelantó ayer su fallo, pero la sentencia no está todavía redactada. La decisión dividió a la sala: dos de los siete magistrados, Ana Ferrer y Susana Polo, de perfil progresista, votaron en contra. Polo, que era la ponente de la sentencia, deja la redacción final al presidente de la Sala Penal, Andrés Martínez Arrieta.

La histórica decisión se conoce una semana después de que acabara la vista oral contra García Ortiz, que fue llevado a juicio acusado de la filtración de un correo electrónico enviado por el letrado de González Amador a la Fiscalía, en el que el empresario proponía un pacto y admitía delitos fiscales. La difusión de ese correo se produjo tras publicarse una versión falsa sobre esa negociación.

La rapidez en el adelanto del fallo es inusual. García Ortiz ha defendido siempre su inocencia. Tras la condena, deberá abandonar el cargo. Solo podrá promover un incidente de nulidad ante el propio Supremo y, luego, recurrir al Tribunal Constitucional.

—P14 A 20



Álvaro García Ortiz, el día 11, al acabar la última sesión del juicio en el Supremo. JAIME VILLANUEVA

Un juez obliga a Meta a pagar 542 millones a más de 80 medios españoles

QUINO PETIT
Madrid

Un juzgado de lo Mercantil de Madrid ha condenado al gigante tecnológico Meta a pagar 542 millones a un grupo de medios españoles por competencia desleal. La sentencia estima la demanda de más de 80 cabeceras españolas, entre ellas EL PAÍS, contra la firma de Mark Zuckerberg. —P34

—EDITORIAL P10

Francia equipara el narcotráfico con el terrorismo tras un asesinato

DANIEL VERDÚ
Marsella

El narcotráfico ha lanzado un desafío al Estado francés tras asesinar en Marsella al hermano de un político y activista antidrogas. El Gobierno ha anunciado medidas y lo ha equiparado a la lucha contra el terrorismo. —P2

El Gobierno prepara el relevo y estalla en privado contra el fallo: “Es una decisión política”

Sánchez: “Hay que defender la democracia de aquellos que quieren tutelarla”

Feijóo pide adelantar las elecciones por el “abuso de poder”

Una deliberación rápida en un tribunal fragmentado de nuevo

MAR y todos p'álante
Xosé Hermida

Pero... ¿por qué lo han condenado?
Jordi Nieva-Fenoll

Editorial
Condena sin sentencia —P10

E Newsletter COMIDA SANA PARA GENTE CON PRISA

MEJORA TU
ALIMENTACIÓN CON
POCO TIEMPO



EL PAÍS

ADVERTISEMENT

BILLY BOB THORNTON

DEMI MOORE

ANDY GARCIA

ALI LARTER

AND SAM ELLIOTT

LANDMAN

NEW SEASON NOW STREAMING

Paramount+

THE WALL STREET JOURNAL.

DOW JONES

News Corp

FRIDAY, NOVEMBER 21, 2025 ~ VOL. CCLXXXVI NO. 122

WSJ.com

U.S. Edition

DJIA 45752.26

▼ 386.51 0.84%

NASDAQ 22078.05

▼ 2.2%

STOXX 600 563.94

▲ 0.4%

10-YR. TREAS.

▲ 7/32, yield 4.105%

OIL \$59.14

▼ \$0.30

GOLD \$4,056.50

▼ \$21.20

EURO \$1.1528

YEN 157.46

What's News

Business & Finance

◆ The U.S. labor market

defied expectations in September, adding 119,000 jobs, but the unemployment rate rose slightly to 4.4%, the highest level in four years. **A1**

◆ Home sales hit

an eight-month high in October. **A2**

◆ Blockbuster Nvidia results

sparked a furious rally from Tokyo to New York before indexes reversed course and tumbled. The Nasdaq, S&P 500 and Dow fell 2.2%, 1.6% and 0.8%, respectively. **A1, B10**

◆ A planned \$20 billion

bailout to Argentina from three large U.S. banks has been shelved as bankers pivot instead to a smaller, short-term loan package, people familiar with the matter said. **B1**

◆ Walmart reported

strong sales for the most recent quarter and raised its financial outlook for the year. **B1**

◆ Paramount, Comcast

and Netflix have submitted bids for Warner Bros. Discovery, owner of the storied Warner Bros. studio and HBO. **B1**

◆ Cracker Barrel

shareholders voted to retain the company's embattled CEO after a calamitous rebranding. **B2**

◆ Abbott Laboratories

has agreed to acquire cancer diagnostics company Exact Sciences in a \$21 billion deal. **B1**

◆ Bath & Body Works

shares fell 25% after the retailer reported a drop in sales and earnings and slashed its forecast. **B3**

World-Wide

◆ The Justice Department

is investigating whether some Trump administration officials improperly shared information about its mortgage fraud investigation into Sen. Adam Schiff (D, Calif.). **A3**

◆ Trump called for

the arrest of Democratic lawmakers who appeared in a video calling for members of the U.S. military to disobey illegal orders. **A3**

◆ The U.S. peace plan

for Ukraine demands sweeping territorial and security concessions from Kyiv while offering Russia major economic and political incentives. **A6**

◆ U.S. sanctions

are forcing the sale of Russia's flagship oil company in Serbia. **A6**

◆ Investigators probing

a UPS cargo jet crash that killed 14 people found signs of metal fatigue and stress in hardware that connected an engine to the plane. **A3**

◆ A CDC webpage

that previously made the case that vaccines don't cause autism now says they might. **A4**

◆ Fighting flared up

again in Gaza and Lebanon despite cease-fires on both fronts. **A8**

◆ The House Ethics

Committee said it was moving forward with an investigation into Rep. Cory Mills. **A5**

◆ Indicted Rep.

Sheila Cherfilus-McCormick relinquished her leadership post on a Foreign Affairs subcommittee. **A5**

CONTENTS

Market Data..... B7

Arts in Review. A11-12

Markets..... B9

Business & Finance. B2-3

Opinion..... A13-15

Crossword..... A12

Sports..... A16

Equities..... B6

Tech & Media..... B4

From Page One..... A10

U.S. News..... A2-5

Heard on Street..... B10

World News..... A6-9

Delayed Jobs Report Is Strong

Fed gets little clarity on state of economy as unemployment rate hits 4-year high

By HARRIET TORRY AND JUSTIN LAHART

The U.S. labor market defied expectations in September, adding 119,000 jobs according to a report delayed nearly seven weeks by the government shutdown. At the same time, the unemployment rate rose slightly to 4.4%, the highest level in four years. The Labor Department report leaves an already divided Federal Reserve with stale and somewhat inconclusive government data as the central bank heads into its next meeting in December. The September numbers were eagerly anticipated and offer the first official picture of where the job market was as of two months ago. Yet they say little about how the economy is doing in this moment and where it might be headed.

This is a lingering effect of a shutdown that began on Oct. 1, only ended last week and stopped collection and reporting of some of the most important data needed to assess issues like unemployment and consumer prices. The seasonally adjusted increase of 119,000 jobs soared above the 50,000 gain economists polled by The Wall Street Journal were expecting. *Please turn to page A2*

◆ Home sales pick up, hit eight-month high..... **A2**

Nonfarm payrolls, change from a month earlier

Month	Change (thousands)
2024 Jan	100
2024 Feb	220
2024 Mar	100
2024 Apr	180
2024 May	70
2024 Jun	70
2024 Jul	230
2024 Aug	20
2024 Sep	100
2024 Oct	100
2024 Nov	140
2024 Dec	-10
2025 Jan	50
2025 Feb	100
2025 Mar	100
2025 Apr	100
2025 May	100
2025 Jun	100
2025 Jul	100
2025 Aug	100
2025 Sep	119

Note: Seasonally adjusted
Source: Labor Department

Nvidia's Results Fail to Quell AI Worries

Tech juggernaut's earnings sparked a furious rally at first and then a slump

By MATT WIRZ

Even Nvidia's best wasn't good enough to rescue the increasingly wobbly stock market on Thursday. Blockbuster results from the artificial-intelligence bellwether sparked a furious rally from Tokyo to New York before indexes reversed course and declined in the largest blown gain since April's tariff-fueled market turmoil. The sharp move extended a painful stretch for the stocks at the heart of the AI boom. It demonstrated how on edge investors remain over tech companies' swollen valuations and aggressive spending plans, which some fear mark signs of a bubble. Adding to the worries on Thursday: A shutdown-delayed jobs report ended a weeklong blackout on key economic data, but did little to clarify the state of the labor market and the potential for a long-debated December interest-rate cut from the Federal Reserve. For a while, investors cheered the dissipating fog, with the Nasdaq composite surging as much as 2.6%. Then tech shares slumped, driving the index to a 2.2% decline. Nvidia climbed as much as 5%, before finishing the session down about 3%. Bitcoin slumped anew, to its lowest 4 p.m. level since April. The Cboe Volatility Index, known as Wall Street's "fear gauge," rose around 12%. "What stands out to me is the lack of any substantial shift in narrative to cause such a big shift," said Tony Roth, chief investment officer at Wilmington Trust Investment Advisors. "There's just not a lot of confidence in the market right now." The S&P 500 closed 1.6% lower, after initially jumping 1.9%. The Dow Jones Industrial Average swung more than 1,000 points, surrendering gains. *Please turn to page A2*

◆ Heard on the Street: AI fears are premature..... **B10**

Ex-Vice President's Life of Service Remembered

FAREWELL: Liz Cheney walked past the coffin of her father, ex-Vice President Dick Cheney, at his funeral Thursday at Washington's National Cathedral. Former presidents and vice presidents of both parties attended; President Trump wasn't invited. **A6**

MATT ROYCE/ASSOCIATED PRESS

Middle Class Is Buckling Under Financial Strain From Inflation

By RACHEL LOUISE ENSIGN AND RACHEL WOLFE

The U.S.'s middle class is weary. After nearly five years of high prices, many middle-class earners thought life would be more affordable by now. Costs for goods and services are 25% above where they were in 2020, and even though the inflation rate is below its recent 2022 high, certain essentials like coffee, ground beef and car repairs are up markedly this year. "Life felt more doable a year and a half ago," said Holly Frew, a college communications director with a household income around \$135,000 living in Atlanta. "I need to know where the light is at the end of the tunnel." The U.S. middle class encompasses a broad cross section of the nation that can include white-collar office workers, nurses and plumbers, although there is no universally accepted definition. Pew Research Center defines the middle class broadly as having a household income between about \$66,666 and \$200,000, depending on where they live. Perpetual sticker shock is making many within the group feel worse about both their own finances and the future of the country. They are hunting for bargains and spending more carefully. Cost-of-living issues also pushed voters this month toward candidates that promised to address what many now see as an affordability crisis. Similar issues dogged Joe Biden's re-election campaign. *Please turn to page A4*

The Tiny Dogs That Can Pull 100 Times Their Weight

Competitions test strength of Chihuahuas and miniature poodles; no anabolic steroids

By CLARE ANSBERRY

PITTSBURGH—Lemon, a five-pound Chihuahua, waited at the starting line until her owner signaled "go," then pulled a wheeled cart weighing 260 pounds down a 16-foot chute. Amid applause, the pint-size canine trotted to her crate for treats, water and rest until the next round of the North American Weight Pull Association competition. Lemon, competing in the 10-pounds-and-under weight class, pulled 52 times her weight. That would be the equivalent of a 175-pound man pulling an average-size forklift. "She has a lot of motivation and drive," says her owner, Erin Rios. Chihuahuas, rat terriers and miniature poodles are muscling in on strength contests long dominated by big dogs. Major organizations, including the North American Weight Pull Association, the American Pulling Alliance and the World Wide Weight Pull Organization, have lightweight categories and awards for most weight pulled relative to size. The rules vary, but competitions essentially involve pulling a weighted object—usually a weighted object—usually a weighted object—usually a weighted object. *Please turn to page A10*

INSIDE

MANSION
Is \$200 million the new \$100 million in luxury real-estate sales? **M1**

BUSINESS & FINANCE
Frida Kahlo painting sells for \$54.7 million, most ever for a female artist at auction. **B1**

For Many Kids, ADHD Pills Kick Off A Drug Cascade

Children prescribed the medication often wind up on other powerful drugs

Danielle Gansky was 7 years old when an administrator at her upscale private girls' school in suburban Philadelphia flagged problems with her academic performance. She was a bubbly and creative kid, but she was easily distracted in class and her schoolwork was sloppy. The school told Gansky's mother that the girl should see a psychiatrist, who diagnosed her with attention-deficit/hyperactivity disorder, or ADHD, and prescribed a stimulant. Concerned that Danielle might get kicked out if her focus didn't improve, her mother broke into tears and agreed. But the pills made Gansky agitated, moody and angry. So another doctor put her on a different medication. *Please turn to page A10*

By Shalini Ramachandran, Betsy McKay and Tom McGinty

This edition of THE WALL STREET JOURNAL was originally published in the United States and reprinted locally for regional distribution.

© 2025 Dow Jones & Company, Inc. All Rights Reserved



ALESSANDRO FALCO FOR THE NEW YORK TIMES

Where Solar Power Is a Luxury

Just outside Belém, the city in Brazil where the world is meeting to discuss climate change, electricity is a very recent arrival. Page A4.

In a Tick Bite, a Fatal Puzzle Seems to Be Solved

By JOSEPH GOLDSTEIN
The 47-year-old JetBlue pilot went to a barbecue, where he ate a hamburger, at roughly 3 p.m. He returned to his suburban New Jersey home and mowed the lawn for an hour. By 7:20, he was in the bathroom, vomiting. By 7:37, he was unconscious. Soon, his son was trying to resuscitate him. The pilot, Brian Waitzel, was declared dead later that night. The conclusion of an autopsy: “Sudden unexplained death.” Now, more than a year after Mr. Waitzel died, a team of doctors says it has found an answer.

A Year Later, Doctors Detect a Pest-Borne Red Meat Allergy

The physicians linked his death to a growing menace: an allergy to red meat triggered by a tick bite. They published their findings last week in a medical journal, asserting that it is the first death of its kind linked to the tick-borne allergy, called alpha-gal syndrome. The pilot’s widow, Pieper Waitzel, said she recalled discussing

alpha-gal once with her husband years ago, as they sat on the back porch of their home in Wall Township, in Monmouth County, reading the paper. She came across an article about people stricken with meat allergies after tick bites — it sounded like a plotline out of science fiction. “I said to my husband, ‘You should read this,’” she recalled. It seemed too exotic to worry about in Wall Township, where her husband had grown up. They were just inland from some of the Jersey Shore’s wealthier beach towns.

Continued on Page A22

In a City of Money, Precious Coins Never Shone

By DAN BARRY
On the 11th floor of a downtown Manhattan building, just around the corner from the Holland Tunnel, sits one of the world’s finest collections of coins. Stored behind a series of locked doors in a massive, climate-controlled vault, the coins tell the story of civilization, from antiquity to today. A Sumerian clay tablet from about 2000 B.C.E. Early Chinese forms of money shaped like miniature tools. A silver French penny from the age of Charlemagne. A medal given by the Lincoln administration to a Native American chief, pierced by a bullet. More than 800,000 other telltale coins, medals and objects of wonder. But apart from scholars, members and the occasional enthusiast, almost no one sees this treasure, which is one reason its guardian, the American Numismatic Society, is leaving the city where it was founded in the mid-19th century — and moving to Toledo, Ohio. The society announced on Thursday that it will be making a “strategic” relocation to an Art Deco building on the spacious campus of the Toledo Museum of Art. The \$20 million plan, to be completed in 2028, would make possible its long-harbored vision of a state-of-the-art money museum, a dream that has proved elusive in New York.



TODD HEISLER/THE NEW YORK TIMES

The American Numismatic Society’s collection includes Roman coins marking Caesar’s assassination, with Brutus on one side.

“One of our members said that this will mean a terrible loss to New York City,” the society’s executive director, Ute Wartenberg Kagan, said. “But if no one uses it, what’s the loss?” Wartenberg Kagan, a scholar of ancient Greek coinage, left the British Museum in 1998 to join the American Numismatic Society and someday establish a proper money museum where one belonged, in the city of Wall Street. But exorbitant costs and space

constraints conspired against those plans, as did an apparent indifference to the charms of numismatics. So: Hello, Toledo! Wartenberg Kagan said that she and several other colleagues are eager to make the 560-mile move west, where the society has already bought the building that will house its collection as well as a library, auditorium and education center. The population of the

Continued on Page A13

A Billion Acres Of U.S. Waters Can Be Drilled

By MAXINE JOSELOW and LISA FRIEDMAN
The Trump administration on Thursday announced a plan to allow new oil and gas drilling across nearly 1.3 billion acres of U.S. coastal waters, including a remote region off Alaska in the northern Arctic where drilling has never before taken place.

The plan is one of President Trump’s most significant steps yet to increase the production of fossil fuels, the burning of which is dangerously heating the planet. It comes at the same time that dozens of countries have been calling for a phaseout of oil, gas and coal at the United Nations climate conference in Belém, Brazil, an event that the United States is skipping this year. Under the proposal made public on Thursday, the Interior Department would hold as many as 34 sales of leases in federal waters spanning roughly 1.27 billion acres, an area more than half the size of the United States. That includes six sales of leases off the California coast that would almost certainly set up a clash with Gov. Gavin Newsom, a Democrat who has promised to block drilling there and has emerged as one of Mr. Trump’s chief adversaries. The plan also mandates seven auctions of leases through 2031 in the Gulf of Mexico, which Mr. Trump calls the Gulf of America. It would permit drilling in part of the eastern Gulf, near Florida, where many Republican officials have sought to block oil exploration, saying it could lead to oil spills and jeopardize military activities. Fishing and tourism industries along the Gulf Coast were devastated by the 2010 Deepwater Horizon disaster, which killed 11 people and spilled millions of gallons of oil. In a notable break with the president, Senator Rick Scott, a Florida Republican who has introduced legislation to prohibit drilling off his state, said he had urged Trump administration offi-

Continued on Page A16

Sons of Commerce Chief Cash In as He Pushes A.I.

Lutnick’s Role as Promoter of U.S. Industry Overlaps With Family’s Businesses

This article is by Eric Lipton, Michael Rothfeld, David Yaffe-Bellany and Ana Swanson.
MIAMI — Kyle Lutnick, the 29-year-old scion of his family’s real estate business, traveled in July to Amarillo, Texas, to walk a dusty tract of land with the head of an artificial intelligence start-up called Fermi America. He was touring the site of a future data center with Toby Neugebauer, a billionaire who is building one of the behemoth facilities that will power the next generation of A.I. Mr. Lutnick’s company was helping raise capital for the center, banking millions in fees in the process. “Polite young man,” Mr. Neugebauer said in an interview. A month later, Kyle’s father, Howard Lutnick, was photographed with Mr. Neugebauer at an event near the White House that celebrated Fermi’s partnership with a South Korean company on the same data center project. This sequence of events — a son making money on a project his fa-

ther is boosting as a federal official — has come up repeatedly since President Trump tapped Howard Lutnick to head the Commerce Department, according to an investigation by The New York Times. In that role, Mr. Lutnick has twisted the arms of American allies, dangling policy favors in exchange for investments in U.S. industrial projects. At times, these tactics have created opportunities for his family’s clients to gain access to much-needed foreign capital, The Times found. Mr. Lutnick, for example, demanded that the South Korean government invest billions of dollars in U.S. industry to reduce tariffs. Mr. Neugebauer is vying for a share of those investment dollars to build the data center that Mr. Lutnick’s family is also helping to finance. The job of commerce secretary has always been to promote American industry through deal-making at home and abroad, and the position has traditionally been

Continued on Page A18

More on the White House

AUTISM The C.D.C. changed language on its website to echo the health secretary’s vaccine skepticism. PAGE A16
SWASTIKAS The Coast Guard softened its stance on hate symbols, saying displays are merely “politically divisive.” PAGE A22

‘PUNISHABLE BY DEATH’ The president accused Democrats of sedition for reminding troops not to obey illegal orders. PAGE A16
BRANDING The Oval Office study has become a room for the president to display merchandise that he gives as gifts. PAGE A14

Epstein Scandal Risks Career Of Ubiquitous Public Scholar

By MARK ARSENAULT
CAMBRIDGE, Mass. — Of the many prominent roles Lawrence H. Summers has held over his career in government and Harvard University, the part he has played the longest is omnipresent public intellectual, appearing practically anywhere there is a microphone to deliver confident takes on the economy or global events. Not even a knack for picking fights and provoking controversy has kept one of the country’s best-known economists from TV screens, newspapers, podcasts, social media and elite forums — perhaps until now. Embarrassing revelations about his chumminess with a no-



Lawrence H. Summers remained powerful after controversial statements about women.

torious sex offender, the disgraced financier Jeffrey Epstein, could quiet him. They have, for the moment, cost him his lofty teaching position at Harvard and positions on prominent boards, including the artificial intelligence company, OpenAI. And now, Harvard has said it will review the connections be-

Continued on Page A17



AARON SCHWARTZ FOR THE NEW YORK TIMES

Memorial for Dick Cheney

As Liz Cheney and Washington luminaries honored the former vice president, many noticed who was not invited. Page A20.

INTERNATIONAL A4-11

Japan’s Counter to Bear Attacks
Residents in the northern region of Akita are living in fear after dozens of assaults on humans. Riot police and the army have been sent to help. PAGE A10

BUSINESS B1-6

A New Self-Driving Taxi
With the arrival of Amazon’s Zoox robot taxi to compete with Waymo, autonomous services are gaining momentum. But there are pros and cons. PAGE B1

WEEKEND ARTS C1-10

A Message in the Wires
In a major retrospective at MoMA, Ruth Asawa’s undulating looped-wire sculptures and drawings of flowers hint at personal depths. PAGE C1

OBITUARIES A23, 26

German 1960s Twin Sister Act
Alice and Ellen Kessler, 89, who were nightclub stars and regular guests on international variety shows, chose to end their lives together. PAGE A26

OPINION A24-25

Jennifer Weiner PAGE A24
0 354613 9

“IS IT ELECTRIFYING? GOD, YES!”
THE NEW YORK TIMES
OEDIPUS ★ BROADWAY ★ 89 PERFORMANCES LEFT



Showers 57/52 • Tomorrow: Showers 57/38 **B20**

Democracy Dies in Darkness

FRIDAY, NOVEMBER 21, 2025 • \$4

Trump: Democrats in video ‘traitors’

Calls for arrest of six who told military not to follow unlawful orders

BY MAEGAN VAZQUEZ, DAN LAMOTHE AND JEREMY ROEBUCK

President Donald Trump on Thursday called for the arrest of Democratic lawmakers who publicly exhorted members of the U.S. military and intelligence communities to disobey any orders they perceive to be illegal, labeling the admonition “SEDITION AT THE HIGHEST LEVEL” in an online post.

“Each one of these traitors to our Country should be ARRESTED AND PUT ON TRIAL,” Trump wrote on Truth Social. He later added that the behavior was “punishable by DEATH!” and reshared a post proclaiming: “HANG THEM GEORGE WASHINGTON WOULD !!”

The threats came in response to a video released Tuesday of six Congress members with military or intelligence experience, who cautioned that “threats to our Constitution aren’t just coming from abroad, but from right here at home.” The message appeared to rattle a president who is known for seeking retribution against his perceived foes and who has successfully lobbied for federal investigations of their conduct, upending enduring norms that insulate federal law enforcement from political influence.

It was not immediately clear which orders concerned the lawmakers, but some representatives have said they are hearing from service members questioning the legality of strikes that have targeted people the Trump administration alleges are trafficking narcotics by sea.

SEE SEDITION ON A2



MATT ROURKE/AP

Mourners evoke Cheney’s gravitas

Former vice president’s funeral sees bipartisan throng, but not Trump

BY PAUL SCHWARTZMAN, JOE HEIM AND DANA MUNRO

Dick Cheney, the former vice president and a consummate Washington insider across four decades, was remembered at his funeral Thursday as a shrewd and steady tactician whom three Republican presidents relied on to help lead the country through several wars and historic crises, including the aftermath of the Sept. 11,



JABIN BOTSFORD/THE WASHINGTON POST

TOP: Former presidents George W. Bush, with Laura Bush, and Joe Biden, with Jill Biden, as military pallbearers arrive with the casket of Dick Cheney on Thursday. **ABOVE:** Liz Cheney returns to her seat after speaking about her father.

2001, terrorist attacks.

The throng of mourners who assembled at Washington National Cathedral was led by former president George W. Bush and a bipartisan mix of familiar faces, including former president Joe Biden, four former vice presidents, and Republicans who held power in the nation’s capital nearly a generation ago.

Neither President Donald Trump nor Vice President JD Vance attended the invitation-only service, their absence punctuating the divide between the president’s MAGA movement and the traditional

SEE CHENEY ON A8

Bygone era: Service reflected a less partisan Washington. **A9**

Judge curtails use of Guard

ORDER EFFECTIVE IN D.C. IN THREE WEEKS

Delay gives higher court time to rule on appeal

BY JENNY GATHRIGHT AND MEAGAN FLYNN

A federal judge on Thursday ordered the Trump administration to halt its National Guard deployment to Washington while a lawsuit over the matter plays out in court, siding with D.C.’s Office of the Attorney General and writing that the administration has “exceeded the bounds of [its] statutory authority.”

The order does not mean troops will leave D.C. immediately; the judge opted to pause her ruling from going into effect for 21 days to give the Trump administration time to appeal.

While not a final decision, the court opinion is a significant legal win for D.C. in a case that could end up setting guardrails on President Donald Trump’s use of the National Guard to impose his will on the city. It comes during a year in which defenders of the city’s autonomy — under repeated attack by the Trump administration and GOP members of Congress — have seen few such victories.

U.S. District Judge Jia M. Cobb wrote in her opinion that the deployment was “unlawful,” has caused D.C. “irreparable harm to its sovereign powers under the Home Rule Act” — the 1973 law that gave D.C. residents their own elected government — and has “infringed upon the District’s right to govern itself.”

D.C. Attorney General Brian **SEE NATIONAL GUARD ON A13**

CDC retreats from denying autism link to vaccines

Move elicits rebuke from Republican senator and, critics say, erodes trust

BY LENA H. SUN

The Centers for Disease Control and Prevention revised its website to contradict the long-settled scientific conclusion that vaccines do not cause autism, shocking career scientists, delighting anti-vaccine activists, drawing a rebuke from a key Republican senator and sparking an uproar among medical professionals and autism advocates who questioned whether the agency’s credibility is now gone.

The agency’s website on vaccines and autism, updated Wednesday, now makes several false claims about a connection, echoing rhetoric from Health Secretary Robert F. Kennedy Jr., who has a lengthy history of disparaging vaccines and linking them to autism.

Career scientists at the agency responsible for information about vaccine safety and autism had no prior knowledge about

SEE AUTISM ON A14

White House defends Trump calling female reporter ‘Piggy’

BY CAT ZAKRZEWSKI, SCOTT NOVER AND NATALIE ALLISON

White House press secretary Karoline Leavitt on Thursday defended President Donald Trump’s decision to call a female reporter “Piggy” on Air Force One, claiming the insult reflected the “frankness” that helped

him win a second term.

“Look, the president is very frank and honest with everyone in this room,” Leavitt said when a Washington Post reporter asked about the comments during a news briefing. “You’ve all seen it yourself. You’ve all experienced it yourselves. And I think it’s one of the many reasons that the American people reelected this presi-

dent, because of his frankness.”

As he faces political blowback for his handling of the files related to deceased sex offender Jeffrey Epstein, Trump has escalated his disparagement of female reporters.

On Friday, Trump told Catherine Lucey, a Bloomberg News reporter, “Quiet, Piggy,” in response to her questions aboard

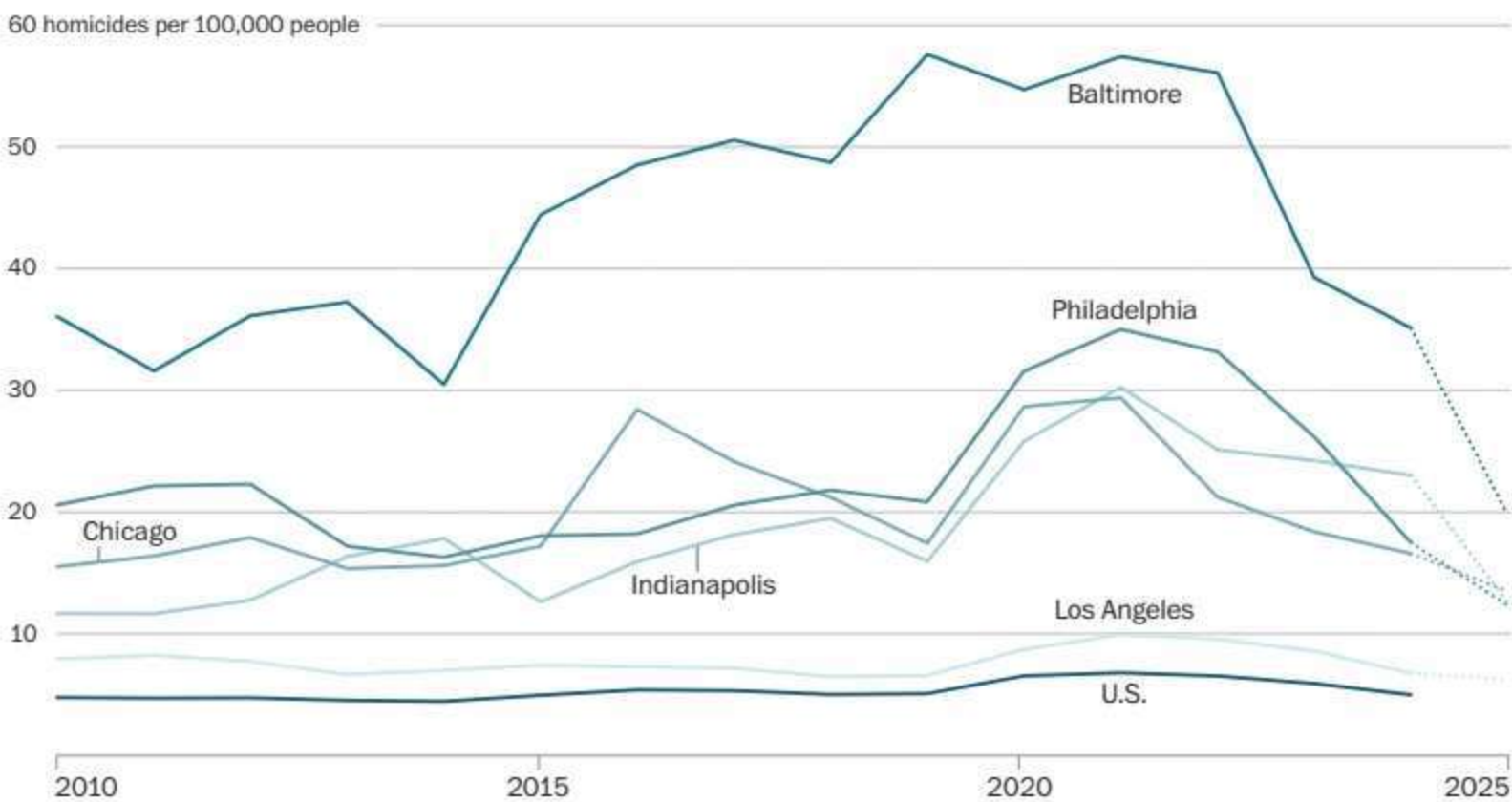
the president’s plane.

“Our White House journalists perform a vital public service, asking questions without fear or favor,” a Bloomberg News spokesperson told The Post this week. “We remain focused on reporting issues of public interest fairly and accurately.” Lucey did not respond to a request for comment.

Days later at a White House event with Saudi Crown Prince Mohammed bin Salman, Trump called Mary Bruce, the chief White House correspondent for ABC News, a “terrible person and a terrible reporter” and called her network “fake news.” He also urged his Federal Communications Commission chairman,

SEE TRUMP ON A7

5 cities help explain why homicide rates are falling across U.S.



Note: City crime data is through Nov. 1, 2025. U.S. average only available through 2024. Source: FBI and individual police departments

Slayings decreased in 52 of the largest cities spanning red, blue states

This article is by Reis Thebault, Katie Mettler, Tim Craig, Kim Bellware, Ben Brasch, John D. Harden and Carson TerBush

The rate of homicides has plummeted nationwide and, in 2025, is trending toward its lowest level in decades.

The steady decline has reversed the surge of slayings seen during the peak of the covid-19 pandemic.

Homicides are down nearly 20 percent this year in the 52 major U.S. cities that report such data monthly, according to a Washington Post analysis. Reporters visit-

ed five cities with some of the biggest declines since 2021.

The United States remains a violent nation, more so than many other high-income countries, but the rate of homicides has fallen dramatically for nearly four straight years. There were 5,965 fewer killings in 2024 than in 2021, figures from the FBI show.

The drop-off spans both red and blue states and has unfolded even as police departments have struggled to fill vacancies and Americans have purchased guns at a staggering pace — a practice often linked to higher rates of violence.

It began during the administration of President Joe Biden and has persisted under President Donald Trump, who has continued to portray cities as lawless while deploying the National Guard and federal law

SEE HOMICIDES ON A10

IN THE NEWS

Federal indictment dropped A judge dismissed the case against a Chicago woman shot by a Border Patrol agent during immigration operations in October. **A2**

FBI and Justice Dept. are sued A veteran employee alleges the bureau fired him for displaying a Pride flag in his workspace. **A4**

THE NATION The Coast Guard will no longer classify swastikas and nooses as hate symbols. **A12** The Republican overseeing Alamo renovations was ousted after a “woke” online post. **A12**

THE WORLD Albania is going after corruption as part of its E.U. bid, but some see a witch hunt. **A16** An Indian conglomerate has stopped importing Russian oil amid U.S. pressure. **A16**

THE ECONOMY Silicon Valley’s ever-changing landscape is blunting the antitrust movement seeking to rein in Big Tech. **A17** The White House is drafting an order that would direct the Justice Department to sue states that pass laws regulating AI. **A17**

STYLE A fashion designer warms up to wool from gay sheep on a farm in Germany. **B1**

SPORTS College football features no shortage of TV ads during games touting higher education. Those ads look a lot different under Trump. **B7**

THE REGION The daughter of a former U.S. diplomat was convicted of murder, the second time in three years a jury concluded she stabbed a friend. **B13**

WEEKEND Find out about the holiday season’s 20 most anticipated films — and where to watch them.

BUSINESS NEWS.....A17
COMICS.....B4
OBITUARIES.....B15
OPINION PAGES.....A18
TELEVISION.....B6
WORLD NEWS.....A15

CONTENT © 2025
The Washington Post
Year 148, No. 54407

0 70628 21100 3

Studio auction could recast industry

Paramount, Comcast and Netflix all have different interests in giant Warner Bros.

By MEG JAMES

Now, the real jockeying begins for the future of Warner Bros. Discovery. Paramount, Comcast and Netflix each submitted proposals for all or parts of the storied media giant by Thursday's deadline, according to people familiar with the process but not authorized to speak publicly. The nonbinding bids mark the completion of the auction's first phase, accelerating the potential sale of some of the best-known brands in entertainment, including HBO, CNN and Warner Bros. film and television studios.

Warner Bros. Discovery Chief Executive David Zaslav and the company's board unanimously rejected three earlier overtures from Paramount's David Ellison, including a largely cash offer of \$23.50 a share, deeming it too low. Thursday's entry of new bidders could boost the value of the struggling media company to more than \$60 billion.

Analysts say Paramount should have an edge because its bid is backed by David Ellison's father, Larry, who is among the top five billionaires in the world. But it's not a sure bet that Paramount will come away with the prize.

"I don't know that I'm calling a horse," Julie Clark, senior vice president of media and entertainment at information firm TransUnion, said Wednesday. "They all have a lot to gain — and a lot to lose."

Warner's board wants to pick a preferred partner by year's end, in part to determine whether it should con-

[See Warner Bros., A12]



Photographs by GINA FERAZZI Los Angeles Times

WIND GUSTS, top, send glowing embers into the air, fueling the deadly Eaton fire in January. A firefighter, above, approaches a burning home in Altadena.

Officials knew west Altadena at risk hours earlier

A new report raises fresh questions about why evacuations were ordered so late Jan. 8.

By GRACE TOOHEY, TERRY CASTLEMAN AND HANNAH FRY

The Eaton fire was marching toward west Altadena even earlier than previously believed, a state-commissioned report confirmed this week, raising further questions about why it took L.A. County officials so long to order evacuations in the neighborhood where 18 people died.

The fire erupted Jan. 7 at 6:18 p.m., fueled by hurricane-force Santa Ana winds that pushed flames into neighborhoods with great speed. Within about an hour, the county issued evacuation orders for many of the foothill communities near the fire's origin, including the eastern side of Altadena. But as The Times first reported in January, evacuation orders were not issued for west Altadena until after 3 a.m., well after the fire had threatened the area. Evacuation warnings for the area never went out.

All but one of the Eaton fire's 19 deaths occurred in west Altadena.

The Fire Safety Research

Institute report, released Thursday morning, doesn't analyze why alerts were delayed, but provides the most detailed timeline yet of the night of the fire, including new timestamps that show there were signs the fire was moving toward west Altadena almost six hours before the area received any evacuation alert.

The report notes that there was "fire spread to the west" as early as 9:30 p.m. on Jan. 7, pointing to several spot fires west of the origin.

By 10:22 p.m., and through the next hour, there were multiple radio calls reporting the fire was spreading west toward North Lake Avenue, the report said. Just before 11 p.m., as The Times has previously reported, there were signs of flames in west Altadena — more than four hours before officials issued evacuation orders for that area.

The report states that winds shifted just after 11 p.m., which "could have assisted in spreading flames that had reached the foothills and the northeastern section of Altadena to the south and west throughout Altadena in the earlier hours of Jan. 8, 2025."

Several fire officials previously told The Times that they were not aware of wind shifting to the west until around 2 a.m., but the report

[See Eaton, A14]

AI boom inflates fears of a bust

The artificial intelligence boom seems unstoppable, but a growing number of investors and other observers worry it could be a bubble about to burst.

After skyrocketing more than 50% from April lows, the tech-heavy Nasdaq composite experienced a decline of close to 5% this month. Investors are concerned it could take longer than expected to see big profits from the trillions of dollars they've poured into technology's next wave.

Those who have been around long enough say some of the enthusiasm feels like the dot-com boom and bust of the turn of the century. Optimists

Investors worry about returns as tech giants' big spending draws comparisons to the dot-com era

By QUEENIE WONG AND NILESH CHRISTOPHER

say this time is different.

AI chipmaker Nvidia has led the stock market rally, becoming the world's most valuable company on the back of the AI enthusiasm. The Santa Clara-based company makes specialized computer chips that tech companies use for AI model training, data centers, robotics and more.

AI bulls and bears waited to hear what Nvidia had to say about the state of the business in its quarterly earnings report on Wednesday. The company helped keep the hope alive by announcing that its profit as well as its outlook on the future were bet-

[See AI boom, A12]

Trump faces looming health cost rise

With Obamacare tax credits ending Jan. 1, Republicans scramble to find a path forward.

By MICHAEL WILNER

WASHINGTON — Republicans won a significant political victory this month when moderate Senate Democrats joined them to end the longest government shutdown in U.S. history, relenting from a showdown over the rising costs of healthcare.

But the fight is already back on, with mere weeks to spare before the Trump administration faces a potential uproar from the public over the expiration of Affordable Care Act tax credits on New Year's Day, when premium costs will skyrocket.

The fast-approaching deadline, coupled with stinging defeats in elections this month driven by voter concerns over affordability, prompted a series of crisis meetings in the West Wing over a path forward on Capitol Hill.

The White House response that emerged this week is a political Hail Mary for an increasingly divided party entering an election year: a second megabill, deploying the parliamentary tool of reconciliation, addressing not just healthcare costs but Trump's tariff policies under intense scrutiny at the Supreme Court.

"We're going to have the healthcare conversation. We're going to put some legislation forward," White House Deputy Chief of Staff James Blair said Tuesday, addressing a breakfast event hosted by Bloomberg Government, as House Republican leaders pitched the plan to their members in a closed-door meeting.

"The president probably

[See Healthcare, A14]



KAYLA BARTKOWSKI Los Angeles Times

AUTOMATED license plate readers at L.A.'s Washington and La Cienega boulevards on Thursday.

Feds monitoring, detaining drivers

A secretive Border Patrol program is focused on 'suspicious' travel patterns in U.S.

By BYRON TAU AND GARANCE BURKE

The U.S. Border Patrol is monitoring millions of American drivers nationwide in a secretive program to identify and detain people whose travel patterns it deems suspicious, the Associated Press learned.

The predictive intelligence program has resulted in people being stopped, searched and in some cases arrested. A network of cameras scans and records vehicle license plate information, and an algorithm flags vehicles deemed suspicious based on where they came from, where they were going

and which route they took. Federal agents in turn may then flag local law enforcement.

Suddenly, drivers find themselves pulled over — often for reasons cited such as speeding, failure to signal, the wrong window tint or even a dangling air freshener blocking the view. They are then aggressively questioned and searched, with no inkling that the roads they drove put them on law enforcement's radar.

Once limited to policing the nation's boundaries, the Border Patrol has built a surveillance system stretching into the country's interior or that can monitor ordinary Americans' daily actions and connections for anomalies instead of simply targeting wanted suspects. Started about a decade ago to fight illegal border-related activities and the traf-

[See Surveillance, A8]

Fast food struggles with a loss of low-income patrons

By SUHAUNA HUSSAIN

In the early 2000s — amid slowing sales growth and tumbling stock prices — McDonald's orchestrated a major turnaround with the introduction of its Dollar Menu.

By marketing primarily to low-income consumers who valued getting the most bang for their buck, the fast-food giant saw a 33% increase in revenue.

With the economic uncertainty now gripping a wide swath of America, however, that strategy may no longer be a winning one.

Industrywide, fast-food restaurants have seen traffic from low-income households — a core customer base — drop by double digits, McDonald's Chief Executive Christopher Kempczinski told investors last week.

The struggle of the Golden Arches in particular — long synonymous with cheap food for the masses — reflects a larger trend upending the consumer economy and makes "affordability" a hot policy topic, experts say.

McDonald's executives say that the higher costs of restaurant essentials, such as beef, and rising employee

salaries have forced the company to increase its prices, driving away customers who are being squeezed by the cost of groceries, clothes, rent and child care.

With prices for seemingly everything going up, companies in the food, automotive and airline sectors, among others, are concerned about the pressures on low-income Americans, analyst Adam Josephson said.

"The list goes on and on," he said. "Happy Meals at McDonald's are prohibitively expensive for some people, because there's been so much inflation."

[See Food, A11]

CDC alters pages on shots, autism

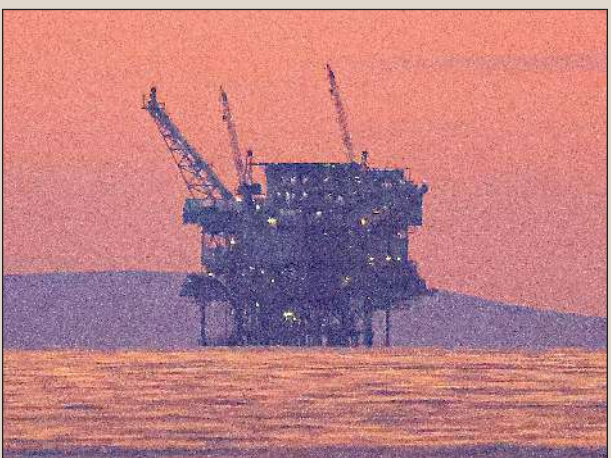
Agency replaces its own research into the safety of vaccines with false statements. **NATION, A6**

Ex-Google chief accused of spying

Eric Schmidt hacked into emails and files, former partner's suit alleges. **BUSINESS, A10**

Weather
Some showers.
L.A. Basin: 65/53. **B6**

Markets **A12**
Opinion Voices **A13**



KAYLA BARTKOWSKI Los Angeles Times

A PLAN FOR NEW DRILLING

The Trump administration has announced plans to open the Pacific to new oil and gas leases, a first in more than four decades. **CALIFORNIA, B1**



Inequality must be top of the world's agenda

PEDRO SÁNCHEZ, LUIZ INÁCIO LULA DA SILVA, CYRIL RAMAPHOSA, PAGE 23

The fantastical finances of Nvidia

LEX, PAGE 24

Investigation
The dark truth behind tuna

The world's biggest tuna fleets — from China, Taiwan, Japan, South Korea and Spain — dominate global catches of the popular fish, operating vast numbers of vessels that roam the Pacific, Indian and Atlantic oceans.

But the tens of thousands of migrant crews from south-east Asia and Africa who form the backbone of the industry endure brutal, dehumanising conditions.

Crew members talk of violence, working excessive overtime, including when sick or injured, poor medical attention, and having their ID documents taken and wages withheld.

The conditions frequently meet the International Labour Organization's definition of forced labour — work done under threat or coercion — a modern form of slavery that has become widespread across global fisheries.

Big Read page 21



Environmental Justice Foundation

Migration overhaul offers big earners three-year pathway to settled status

◆ Mahmood lays out new model ◆ Lower-skilled migrants face 15-year wait ◆ Effort to fend off Reform

ROBERT WRIGHT AND DELPHINE STRAUSS

High earners and entrepreneurs will be eligible for UK settlement in as little as three years while others will be forced to wait up to 30 years under plans to transform the legal migration system.

Home secretary Shabana Mahmood yesterday called it the “biggest overhaul of the migration model in 50 years”. At present, most migrants can apply for permanent status after five years.

The proposed reforms come days after Mahmood announced plans to change the asylum system by making asylum status temporary for many people and ending the automatic right to housing and financial support.

Appointed in September, Mahmood has moved quickly to make Britain less

attractive to most migrants as the government seeks to fend off Nigel Farage's anti-immigration Reform UK party, which is leading in opinion polls.

Chris Philp, the Conservative shadow home secretary, sought to take credit for the policy and said that the days of mass low-skilled immigration “must end”.

“We are pleased Labour have adopted our reforms to settlement, which we announced months ago, to ensure that only those who genuinely contribute to

‘Anyone yet to be granted settlement would be subject to the model once the new rules are in force’

this country can stay here permanently,” he said.

The Home Office said the most attractive terms under the new system would be for people earning more than £125,140 and those on global talent and innovator founder visas. They will be able to settle after three years, while people earning more than £50,270 will have a five-year path.

But the reforms will slow the path towards permanent settlement for the roughly 2mn people who have come to the UK via legal routes since 2021, a time of record net migration to Britain.

“The intention is that anyone yet to be granted settlement would be subject to the contribution-based model once the new rules are in force,” the Home Office said, stressing that people who already

had settled status would be unaffected.

There was particular controversy over the potential disparity between the treatment of working spouses and non-working partners. The planned rules make spouse applications separate and stipulate that all applicants for settlement must earn at least £12,570 a year.

This raises the possibility that a high-earning spouse might receive settlement in three years while their stay-at-home partner might never be eligible.

Madeleine Sumption, director of Oxford university's Migration Observatory, called the proposals a “radical” shift that would make the UK's rules on settlement “considerably more restrictive than comparable high-income countries”.

Under the new system, the default

qualifying period would be 10 years for most migrants in graduate jobs.

For migrants in non-graduate roles the default would be 15 years. The Home Office said this category included the 616,000 care workers and their dependants who arrived from 2022 to 2024.

Sumption said care workers looked to be “the single biggest target” of the policy changes, which would keep them in temporary status for up to 15 years, preventing them moving into other sectors.

People who overstayed their visas and others with no legal right to be in the UK would have to wait 30 years.

Marley Morris, an associate director at the think-tank IPPR, said that the plans would leave refugees with “no real incentive to integrate” but were “relatively reassuring” for employers.

Briefing

► **Partner promotions at Big Four hit five-year low**
Promotions of partners at the Big Four accounting firms in the UK hit a five-year low for the 2025 cycle, underlining the sector's struggle to protect profits as slowing demand for consulting services hits revenues.— PAGE 12

► **Covid-19 inquiry hits out**
UK politicians' response to the Covid-19 pandemic was “too little, too late”, an inquiry has found, adding that poor decisions led to unnecessary curfews and cost thousands of lives.— PAGE 2

► **Zelenskyy examines plan**
Ukraine's leader is scrutinising a 28-point peace plan drawn up by the US and Russia that outlines big concessions to Moscow and includes points that have long been red lines for Kyiv.— PAGE 4

► **Walmart shifts to Nasdaq**
The world's largest retailer is to shift its listing from the New York Stock Exchange to Nasdaq as it raised annual sales forecasts after challenging ecommerce rivals such as Amazon.— PAGE 9

► **XRG reshuffles top team**
XRG, created last year by Abu Dhabi's Adnoc as a flagship \$80bn vehicle to buy gas, chemicals and low-carbon energy groups, is to rejig its leadership team after its first year of operations.— PAGE 10

► **Fury over Trump AI plan**
A plan backed by Donald Trump to curb US states from regulating AI companies has provoked a Maga backlash amid accusations that the president has caved in to Big Tech donors.— PAGE 8

► **Abbott acquires Exact**
The US healthcare group has bet on rapid cancer testing, striking a \$23bn deal for Exact — whose main product is colorectal cancer test Cologuard — its biggest buy in almost a decade.— PAGE 9

► **Lula wades in at COP30**
Brazil's president held back-to-back meetings in a personal push to resolve tensions at the UN's COP30 climate summit, led by a proposal to shift away from fossil fuels.— PAGE 6; OPINION, PAGE 23



Reeves urged to rethink levy on expensive homes

Labour MPs in London and the south-east have urged Rachel Reeves to scale back the scope of her proposed 'mansion tax', telling her that the possible £1.5mn threshold for the levy would be too low. The MPs have warned the chancellor that a council tax surcharge on the most expensive homes could hit the party's support, especially in the capital, and want the threshold to be set at a higher level, potentially at up to £2mn.

Reining in Budget raid ► PAGE 3

Blackstone lines up NEC events hub for sale with target price of more than £1bn

ASHLEY ARMSTRONG AND IVAN LEVINGSTON

Birmingham's NEC events centre, host of everything from dog show Crufts to this year's Reform UK party conference, is being lined up for a more than £1bn sale by its owner Blackstone.

The private equity firm plans to begin the process to sell the complex in March after the expected completion of a refinancing in February, according to people familiar with the situation.

Blackstone is aiming to get as much as £1.2bn for the events business, said one of the people. Advisers for a sale are yet to be appointed but early talks with investment banks have taken place.

Selling the NEC would mark the latest UK leisure industry exit by Blackstone, as the group gears up for a sale next year of holiday-park operator Haven Holi-

days, which it will split from its upmarket holidays business Warner Leisure.

Blackstone acquired the NEC for £800mn in 2018 from LDC, the private equity arm of Lloyds Banking Group.

LDC had bought it three years earlier for £307mn from Birmingham City Council to help the local authority settle a £1.2bn bill owed to female staff following a court battle over unequal pay.

The US private equity firm had hoped to treble the NEC's earnings but the exhibition business was badly hit by the pandemic as cancelled events prompted a plunge in visitors and revenues.

Blackstone injected £100mn in 2023 alongside a refinancing to sustain the business. The NEC has £436.7mn in loans set to mature in 2027.

The sprawling NEC business, which as well as its main exhibition halls includes the BP Pulse and Utilita Arena, the

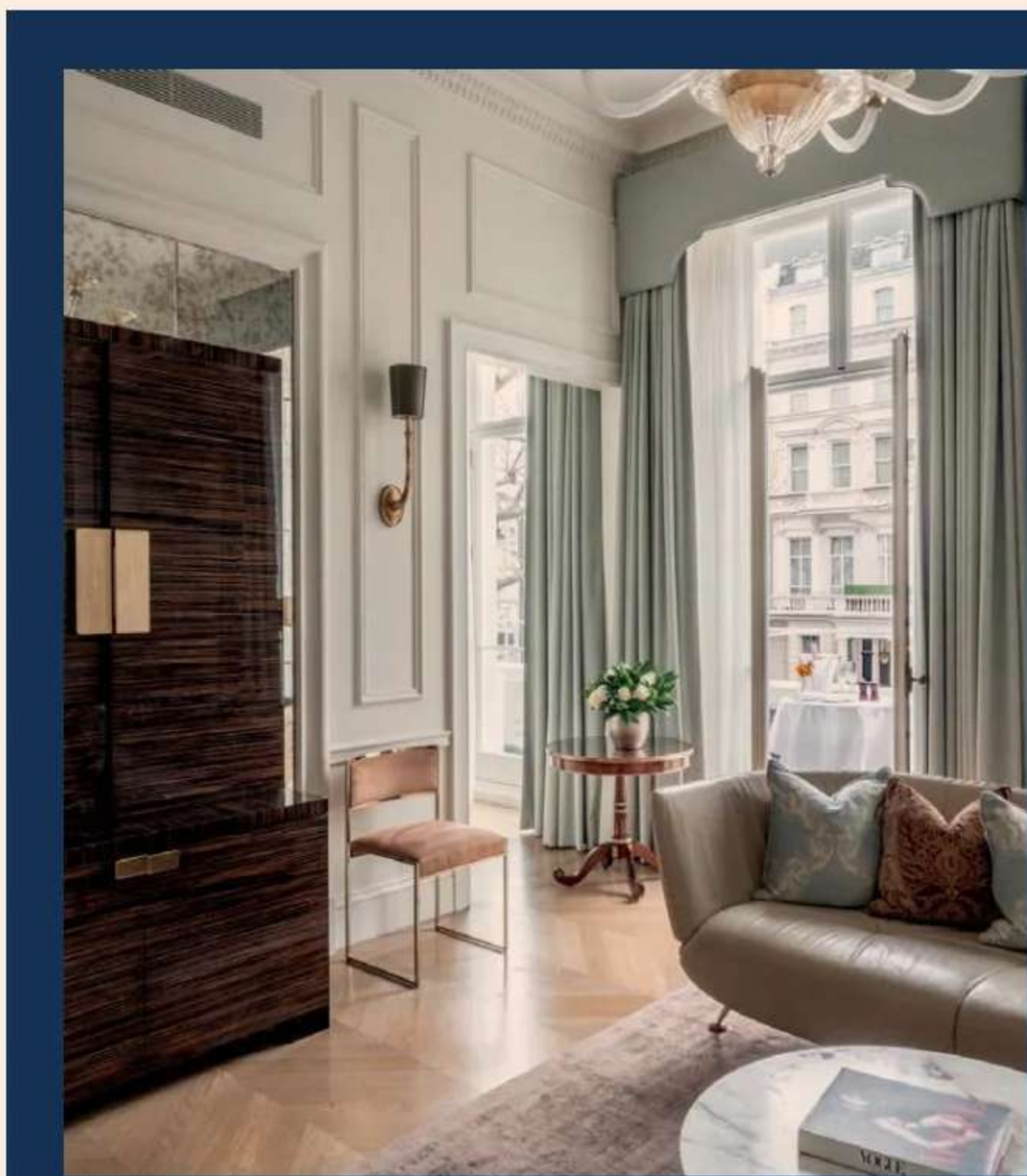
International Convention Centre and Vox Conference venue, hosts more than 750 events a year that together attract about 7mn visitors.

The group's pre-tax profits rose 4.5 per cent to just over £13mn in the year to March on revenues up 6.4 per cent to £187.8mn, according to recently filed Companies House accounts.

The NEC's preferred measure of profit — earnings before interest, tax, depreciation, amortisation and other adjustments including asset impairments, provisions and exceptional operating expenses — rose 21 per cent to £54.7mn over the same period.

The business is about to go through a change in management with former Ocado Retail boss Melanie Smith stepping down as chief executive, to be replaced by finance chief Paul Reeve.

Blackstone declined to comment.



Did someone say weekend?
Step into your townhouse escape
in London's chic cultural quarter

THE KENSINGTON

THE DOYLE COLLECTION · LONDON

Book your next getaway at doylecollection.com

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025
No: 42,105 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin,
Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San
Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul,
Dubai



9 770307 176159

World Markets

STOCK MARKETS

	Nov 20	Prev	%chg
S&P 500	6586.96	6642.16	-0.83
Nasdaq Composite	22622.40	22564.23	+0.26
Dow Jones Ind	45851.74	46138.77	-0.62
FTSEurofirst 300	2251.50	2240.07	+0.51
Euro Stoxx 50	5569.92	5542.05	+0.50
FTSE 100	9527.65	9507.41	+0.21
FTSE All-Share	5128.20	5118.99	+0.18
CAC 40	7981.07	7953.77	+0.34
Xetra Dax	23278.85	23162.92	+0.50
Nikkei	49823.94	48537.70	+2.65
Hang Seng	25835.57	25830.65	+0.02
MSCI World	4297.00	4267.00	+0.70
MSCI EM	1365.50	1362.40	+0.23
MSCI ACWI	982.80	976.40	+0.66
Wilshire 2500	8504.70	8475.50	+0.34
Wilshire 5000	66253.26	66110.93	+0.22

CURRENCIES

Pair	Nov 20	Prev	Pair	Nov 20	Prev
\$/£	1.153	1.152	€/£	0.868	0.868
\$/¥	1.309	1.306	€/¥	0.764	0.766
¥/£	0.880	0.882	€/¥	1.136	1.134
¥/\$	157.670	157.735	¥/€	181.730	181.703
¥/£	206.461	206.018	£ Index	83.426	83.43
\$/¥	0.930	0.929	\$/£	1.056	1.053

CRYPTO

	Nov 20	Prev	%chg
Bitcoin	87718.00	89781.47	-2.30
Ethereum	2849.10	2941.55	-3.14

COMMODITIES

	Nov 20	Prev	%chg
Oil WTI \$	58.67	59.31	-1.08
Oil Brent \$	63.56	63.35	+0.33
Gold \$	4059.20	4085.60	-0.65

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Nov 20	Prev	Chg
US 2 Yr	3.55	3.57	-0.02
US 10 Yr	4.10	4.11	-0.02
US 30 Yr	4.73	4.74	-0.01
UK 2 Yr	3.81	3.82	-0.01
UK 10 Yr	4.69	4.71	-0.02
UK 30 Yr	5.42	5.46	-0.04
JPN 2 Yr	0.96	0.93	0.03
JPN 10 Yr	1.81	1.77	0.04
JPN 30 Yr	3.34	3.32	0.02
GER 2 Yr	2.02	2.02	0.00
GER 10 Yr	2.72	2.71	0.01
GER 30 Yr	3.35	3.33	0.02

Prices are latest for edition
Data provided by ICE, www.ice.com

ALAIN FERRY
UNE ENFANCE ALGÉRIENNE

MARGARET ATWOOD
LE TEMPS DES MÉMOIRES

Supplément
LE MONDE
DES LIVRES

Le camp Trump divisé et rongé par l'extrémisme

► Affaire Epstein, inflation, Israël, Venezuela... Autour du président des Etats-Unis, le mouvement MAGA se déchire sur de nombreux sujets

► Plusieurs figures de cet écosystème reprochent au milliardaire de se disperser dans les affaires du monde, à rebours du concept d'« America first »

► Outre ces dissensions, le camp Trump est sous l'influence croissante de factions radicales, notamment celle du néonazi Nick Fuentes

► Ses partisans forment une mouvance non seulement antiélitiste, mais aussi antidémocratique, antisémite, raciste et homophobe

► Ces idées semblent en voie de banalisation auprès d'une frange croissante des jeunes membres du Parti républicain

PAGE 2

UKRAINE : UN NOUVEAU PLAN AMÉRICANO-RUSSE

► Washington a transmis à Kiev une offre de négociations préparée avec Moscou
► Sur le terrain, les Ukrainiens font face à une menace aérienne de plus en plus massive P. 4



Démonstration du système portable français de défense aérienne Mistral (région de Mykolaïv), le 21 octobre. V. NGUYEN HOANG POUR « LE MONDE »

Budget Après l'abandon du 49.3, le PS redoute les ordonnances

ALORS QUE LE DÉBAT sur les deux projets de lois de finances pour 2026 se poursuit au Parlement, leur adoption reste très incertaine, faute de majorité et vu les contraintes calendaires. Dès lors, des députés socialistes en viennent à questionner le renoncement à l'usage du 49.3, qu'ils avaient pourtant exigé du premier ministre. Recourir à cet article controversé pourrait permet-

tre de conserver une partie des amendements intégrés lors du débat parlementaire, alors que, dans l'hypothèse où les textes ne seraient pas votés, leur adoption par ordonnances n'offre pas cette possibilité. Dans un entretien, la présidente de l'Assemblée nationale, Yaël Braun-Pivet, tire les leçons des débats en cours et propose un changement de méthode.

PAGES 9 ET 10

UE-Mercosur

Bruxelles accélère vers un accord, la France espère des concessions

La Commission souhaite un feu vert des Etats avant fin décembre ; Paris aura du mal à constituer une minorité de blocage

PAGE 13

Marseille

La suppression de la préfecture de police mise en cause

Le ministre de l'intérieur, Laurent Nuñez, devait se rendre sur place, jeudi, une semaine après l'assassinat de Mehdi Kessaci

PAGE 12 ET TRIBUNES PAGE 23

Politique

Débats en région : comment Macron s'est imposé dans la presse locale

PAGE 9

Education

Edouard Geffray, un « techno » au défi de tracer un cap politique

PAGE 11

Proche-Orient

Cisjordanie : des camps de réfugiés palestiniens rendus inhabitables

PAGE 5 ET CHRONIQUE PAGE 26

Bande dessinée

A Angoulême, l'édition 2026 du festival en sursis

L'événement phare de la BD affronte une crise sans précédent. Fortement contestée, la société organisatrice, 9^e Art+, se heurte au boycott des auteurs et autrices, désormais rejoints par plusieurs maisons d'édition

PAGE 19

VU PAR DILEM (ALGÉRIE)

CARTOONING FOR PEACE



ÉDITORIAL
LA MALBOUFFE,
UN COÛT COLOSSAL
POUR LA SOCIÉTÉ
PAGE 26





UNIQUEMENT EN FRANCE MÉTROPOLITAINE,
EN BELGIQUE ET AU LUXEMBOURG

MAGAZINE
LES COW-BOYS TEXANS DE L'ADN

idées

“ Quand la justice est visée
par les pouvoirs autoritaires ”

Le Monde

WEEK-END

SAMEDI 22 NOVEMBRE 2025 - 81^e ANNÉE - N° 25161 - 5,50 € - FRANCE MÉTROPOLITAINE - WWW.LEMONDE.FR -

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Zelensky sous la pression russo-américaine

► Le président ukrainien s'est entretenu, jeudi, avec une délégation militaire américaine, au sujet d'un nouveau projet de plan de paix divulgué la veille

► En 28 points, la proposition reprend nombre de demandes russes, à commencer par la reconnaissance de l'annexion de la Crimée et du Donbass

► Selon ce projet, Kiev s'engagerait à limiter la taille de son armée et renoncerait à rejoindre l'OTAN, contre des « garanties de sécurité fiables »

► Les Européens ont vivement critiqué, jeudi, ces propositions. Pour Paris, « la paix, ça ne peut pas être la capitulation »

ÉDITORIAL
UKRAINE, LE PÉRIL
POUR L'EUROPE D'UN AXE
TRUMP-POUTINE
PAGE 31



ISRAËL MULTIPLIE LES OPÉRATIONS MILITAIRES

► Gaza, Liban sud, Cisjordanie : la tension s'est accrue ces derniers jours sur ces différents fronts

► « Le Monde » a enquêté sur les milices palestiniennes anti-Hamas soutenues par l'Etat hébreu

PAGES 2-3

Ruines d'un bâtiment endommagé par une frappe israélienne, à Gaza, le 19 novembre. JEHAD ALSHRAFI/AP PHOTO

Politique Comment la jeunesse fait les frais du projet de budget

SI LE PROJET de loi de finances prévoit une hausse des dépenses de l'Etat de 10,5 milliards d'euros par rapport à 2025, il a réduit la plupart des crédits alloués à la tranche d'âge 3-30 ans, qui accusent une baisse d'environ 1 milliard d'euros.

Un recul peu lisible, puisqu'il est réparti sur de nombreux secteurs et programmes, rattachés à différents ministères. Il affecte entre autres les « colos apprenantes », les Pass Sport et Cul-

ture, les services civiques, les bourses pour les étudiants, les aides au logement ou l'insertion professionnelle des jeunes.

Ces multiples coupes n'ont pas été examinées en séance à l'Assemblée et la copie finale reste incertaine. Le Conseil d'orientation des politiques de la jeunesse a toutefois écrit, mi-octobre, à Sébastien Lecornu, pour défendre « ces leviers d'émancipation et d'égalité ».

PAGES 8 ET 13

Climat
Australie, Turquie : l'inédite double présidence de la prochaine COP

PAGE 7

Santé
Le débat sur l'obligation vaccinale dans les Ehpad rouvert

PAGE 14

Marseille
Darmanin et Nuñez défendent l'action de l'Etat

PAGE 14

Islam
Un sondage qui soulève des questions

PAGE 15

Syrie
Le retour des enfants à l'école, un défi colossal

PAGE 6

Culture
A Shanghai, des artistes connectés au vivant

PAGE 24

Economie La grande remise en cause des statistiques publiques



Donald Trump, à Washington, le 7 août. WIN MCNAMEE/GETTY IMAGES/AFP

DES ÉTATS-UNIS À LA CHINE en passant par l'Europe, la période n'est guère favorable aux statisticiens, vus comme des sources de dépenses superflues ou comme des oiseaux de mauvais augure, quand leurs travaux contredisent les discours des dirigeants.

En août, le limogeage par Donald Trump d'Erika McEntarfer, chargée des statistiques du mar-

ché du travail, en raison de chiffres jugés décevants, a marqué les esprits. Des tensions similaires se sont produites en Espagne, en Grèce, en Slovaquie ou en Slovénie. Quant à Moscou et à Pékin, ils ne rendent pas publics les chiffres qui démentent leurs narratifs, ou publient des données dont les experts doutent.

PAGES 18-19

Automobile Rivalité chez les Peugeot, en perte d'influence

Sur fond de concurrence avec les Agnelli, deux candidats sont en compétition pour représenter la famille au conseil d'administration de Stellantis

PAGE 16

Corse A Propriano, un climat de peur et d'emprise

Une affaire d'attentats et de menaces visant des commerçants doit être prochainement jugée

PAGE 22



Allemagne 4,80 €, Andorre 4,30 €, Autriche 4,50 €, Belgique 5,80 €, Espagne 4,30 €, Grèce 4,20 €, Guadeloupe-Martinique 4,00 €, Italie 4,20 €, Luxembourg 5,90 €, Maroc 32 DH, Pays-Bas 4,60 €, Portugal cont. 4,30 €, La Réunion 4,00 €, Sénégal 2.500 F CFA, Suisse 4,80 CHF, Tunisie 7,10 DT

Ghosts, pirates, West Ham and an iconic dress

Keira Knightley

→ Film & Music G2

Girl, so amazing The best Charli xcx songs – ranked!



Friday
21 November 2025
£3.20
From £2.30 for subscribers

The Guardian

Too little, too late: Tory response to Covid crisis damned in report

Peter Walker
Jessica Murray

The UK's response to Covid was "too little, too late", a damning official report on the handling of the pandemic has concluded, saying imposing a lockdown even one week earlier could have saved more than 20,000 lives.

The document also has stinging

criticism of a "toxic and chaotic" culture inside Downing Street - which it said the then prime minister, Boris Johnson, embraced. It was an environment where the loudest voices held sway and women were sidelined, the report said. It also said there would have been loss of life "on a scale that was unconscionable and unacceptable" if the lockdowns had not been imposed at all.

Detailed in more than 750 pages

across two volumes, the findings of the second part of the Covid inquiry's hearings on how the government handled the pandemic paint a consistent picture of delay, inaction and an apparent inability to learn lessons.

The account of the start of the pandemic in early 2020 is particularly brutal, describing February as "a lost month". It questions why Johnson did not chair a single meeting of the Cobra emergency committee, noting

also that the response to Covid had essentially halted during the half-term holiday week.

If a lockdown had been imposed on 16 March, rather than 23 March, modelling suggests this could have cut the number of deaths in England in the first wave of the virus by almost half, equating to 23,000 lives saved, the inquiry authors say.

The Covid-19 Bereaved Families for Justice UK group said the report

showed Johnson had delayed, ignored advice and "put his political reputation ahead of public safety".

The group said: "While it is vindicating to see Boris Johnson blamed in black and white for the catastrophic mishandling of the pandemic, it is devastating to think of the lives that could have been saved under a different prime minister."

Perhaps the most trenchant criticism is directed at **10** →

Adored Music world mourns Stone Roses' 'beating heart' Mani

The Stone Roses bassist Mani, pictured second right with band members Reni, John Squire and Ian Brown, has died aged 63. News, page 9 →



PHOTOGRAPH: STEVE DOUBLE/CAMERA PRESS

Zelenskyy in cautious response to 'peace plan'

Luke Harding Kyiv
Andrew Roth Washington

President Volodymyr Zelenskyy has said he will negotiate with Donald Trump on a US-backed peace plan that calls on Kyiv to make painful concessions in order to end the Kremlin's invasion of Ukraine.

Zelenskyy's office confirmed yesterday that he had received the draft peace plan prepared by US and Russian officials, and that he would speak to the US president in the coming days about "existing diplomatic opportunities and the main points that are necessary for peace."

"We agreed to work on the points of the plan so that it would bring a worthy end to the war," it said.

The cautious response from Ukraine's presidential administration followed angry denouncements of the plan by some Ukrainian officials as "absurd" and **4** →

Ministers tell Farage: respond to racism claim

Daniel Boffey
Robert Booth

Cabinet ministers have described detailed and multiple allegations of teenage racism by Nigel Farage as "repulsive" and repeated the prime minister's call for him to address the claims.

Liz Kendall, the secretary for

science, innovation and technology, said she was appalled by the accounts reported by the Guardian.

The Welsh secretary, Jo Stevens, asked how far the Reform UK leader had changed his views. "People can form their own judgment on what kind of character he is," Stevens said.

The Guardian has now heard testimony from about 20 individuals who claim they either witnessed, or

were victims of, abusive behaviour by Farage at Dulwich college in the late 1970s and early 1980s.

Aides to the Reform leader dismissed the allegations as being "entirely without foundation" and claimed they were "one person's word against another".

The concern among a number of the school contemporaries who spoke to the Guardian **12** →





ROBERTO SAVIANO

« LA FRANCE EST DANS UNE SITUATION DRAMATIQUE CAR ELLE A IGNORÉ LA QUESTION DU NARCOTRAFFIC » PAGE 20

BICENTENAIRE

ALAIN PEYREFITTE, UN PENSEUR DU LIBÉRALISME AU « FIGARO » PAGE 18



PARLEMENT

Les sénateurs réécrivent le budget de la Sécurité sociale PAGE 6

ALLEMAGNE

80 ans après, les derniers mystères du procès de Nuremberg PAGE 10

ÉDUCATION

Comment LFI instrumentalise le comité de suivi sur les violences en milieu scolaire PAGE 11

NARCOTRAFFIC

À Marseille, Nuñez et Darmanin réaffirment leur mobilisation PAGES 12 ET 13

RUGBY

Le XV de France redevient-il une équipe ordinaire sans Antoine Dupont ? PAGE 15

RENAULT

À 35 ans, la Clio fait peau neuve PAGE 32

CHAMPS LIBRES

- Débats autour du monde : au Venezuela, la partie de billard énergétique de Trump
- Le Bloc-Notes de Laurence de Charette
- L'analyse de Ronan Planchon

PAGES 17 ET 21

FIGARO OUI
FIGARO NON

Réponses à la question de jeudi :

Faut-il durcir les sanctions contre les consommateurs de drogue ?

OUI 93% NON 7%

VOTANTS : 55 739

Le plan de Donald Trump pour l'Ukraine est-il trop favorable à la Russie ?

Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

FABIEN CLAIREFOND - PHOTOTHÈQUE LECCEUVRE / COLLECTION CHRISTOPHEL VIA AFP

Ukraine : le plan de Trump cède aux exigences de Poutine

Préparé sans consulter les Ukrainiens ni les Européens, le projet, qui fait droit aux revendications territoriales, militaires et politiques du Kremlin, n'a guère de chances d'être accepté en l'état.

L'Administration américaine s'apprête à présenter aux Ukrainiens un « plan en 28 points » visant à instaurer la paix et la sécurité en Ukraine, à garantir plus largement la sécurité en Europe et à relancer les relations entre les

États-Unis et la Russie. Élaboré par l'émissaire de Donald Trump, Steve Witkoff, et le patron du Fonds souverain russe, Kirill Dmitriev, ce projet « prend en considération » les attentes du Kremlin mais ignore très largement celles

de Kiev. Selon cette ébauche, l'Ukraine devrait céder des territoires qu'elle défend toujours par les armes, reconnaître la souveraineté russe sur la Crimée et le Donbass, renoncer à l'aide militaire et aux garanties de sécurité oc-

cidentales, réduire la taille de son armée et la portée de son arsenal, réhabiliter la langue russe et le patriarcat orthodoxe de Moscou... Un plan que les Européens, eux aussi tenus à l'écart de sa préparation, n'entendent pas valider.

→ LE ROYAUME-UNI N'EST PAS EN ÉTAT DE SE DÉFENDRE EN CAS DE GUERRE → FACE À L'HYPOTHÈSE D'UN AFFRONTEMENT AVEC LA RUSSIE, LE GÉNÉRAL MANDON PRÉPARE LES ESPRITS PAGES 2 ET 3

Sébastien Lecornu promet aux maires d'élaguer les normes avant les municipales

En clôture du congrès des maires, le chef du gouvernement s'est engagé à supprimer une centaine de réglementations d'ici au scrutin de mars prochain, en commençant par une trentaine dès décembre. PAGE 8



Coup de frein sur la décarbonation de l'industrie en France

Plusieurs projets industriels massifs de recyclage ou de production décarbonée dans l'acier, la chimie et les batteries ont été ajournés. La conjoncture morose, le flou engendré par les droits de douane américains, la pression de la concurrence chinoise et les incertitudes budgétaires en France n'incitent pas les entreprises à se lancer dans de grands investissements. D'autant que la décarbonation se révèle très coûteuse, ce qui renchérit le prix des produits. Certains projets emblématiques, comme celui du cimentier Vicat, en Isère, voient quand même le jour. PAGES 26 ET 27

ÉDITORIAL par Philippe Gélie

Fausse route, juste paix

Les annales diplomatiques regorgent de plans de paix mirobolants restés lettre morte. Celui que l'Administration Trump voudrait aujourd'hui imposer à l'Ukraine est condamné au même sort. On se demande laquelle de ses dispositions est la plus aberrante : céder à la Russie des territoires qu'elle n'a pas conquis, réduire l'armée ukrainienne de moitié, renoncer à toute aide militaire occidentale, aux armes à longue portée, aux garanties de sécurité fournies par une force de « réassurance » européenne ? Même le Kremlin ne semble guère y croire et fait profil bas. Cette nouvelle initiative américaine pâtit d'un triple handicap : la méthode - s'entendre avec une seule des parties -, les acteurs, Steve Witkoff et Kirill Dmitriev, deux partenaires d'affaires dont l'expérience relève de la diplomatie immobilière, et le résultat, inévitablement bancal. Si Donald Trump s'en tenait à ce brouillon, il se renierait une nouvelle fois, après avoir entériné avec Volodymyr Zelensky le principe d'un cessez-le-feu le long des lignes de front et la nécessité d'adosser tout accord à un dispositif sécuritaire pour protéger l'Ukraine. Surtout, et c'est bien plus gênant à ses yeux, il courrait à l'échec.

Les Ukrainiens et les Européens - leurs derniers alliés désormais - peuvent raisonnablement espérer peser sur la version finale d'un plan inapplicable en l'état. Mais la philosophie qui le sous-tend a de quoi les inquiéter. Inlassablement, la Maison-Blanche en revient aux conditions posées par Moscou pour remédier aux « causes du conflit » : la capitulation et un abandon quasi-total de la souveraineté de l'Ukraine. La promesse de démilitariser le Donbass, seule « concession » russe, ne peut convaincre que les naïfs.

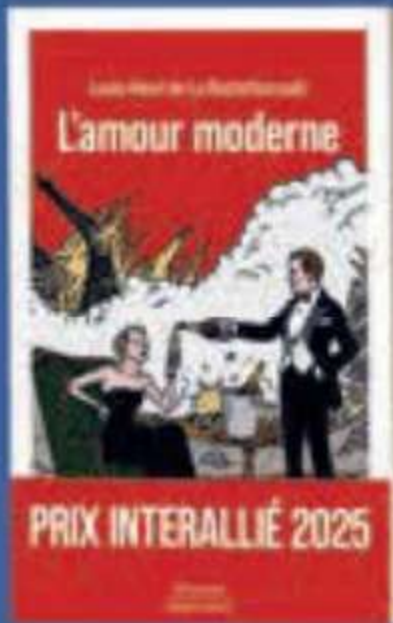
Trump en revient aux conditions russes

Trump croit-il vraiment que le moyen de « pacifier l'Europe » est de laisser Kiev à la merci de Vladimir Poutine ? Toute paix durable doit être juste. Les revers que subit l'armée ukrainienne sur les fronts de l'est et la crise politique qui secoue les pans corrompus du régime de Zelensky ne changent pas les termes de l'équation. Comme le résume le sénateur républicain Lindsey Graham, un allié de Trump, « aucun plan ne marchera tant que Poutine ne sera pas convaincu que les États-Unis vont poursuivre sérieusement leur aide militaire aux Ukrainiens ». ■

Brillant, tendre, ironique
Augustin Trapenard, *La Grande Librairie*

Le Modiano de Passy
Thomas Mahler, *L'Express*

Son meilleur roman
Nicolas Ungemuth, *Le Figaro Magazine*



Prix Interallié 2025

PAVILLONS
Robert Laffont



Revelan que los bolsos con dinero también iban a Olivos en la época de Cristina

Son testimonios del chofer Centeno y ex funcionarios en la causa Cuadernos.

Pese a no mostrarse en cámara, Cristina Kirchner no pudo evitar escuchar la lectura de declaraciones de ex funcionarios y empresarios que la comprometieron en la causa Cuadernos de las Coimas. En-

tre los principales extractos de los imputados colaboradores se leyeron los del ex chofer Centeno, que dijo que durante la gestión de Cristina "también llevábamos bolsos con dinero"; de José López,

quien dijo que la ex presidenta estaba al tanto de todo y de Claudio Uberti, que agregó que el dinero iba a Juncal y Uruguay, uno de los departamentos que habitaba la ex mandataria. **P.10**

Sube casi 60% la cantidad de juicios por expensas impagas

El número surge de datos oficiales y compara el primer semestre de 2024 con igual período de este año. El costo mensual por vivir en un consorcio hoy representa más del 20% de un alquiler, cuando anteriormente implicaba entre el 10% y el 12%. Las expensas promedio en la Ciudad se ubican en \$ 290.000, y en Provincia, en \$ 160.000. El incremento, del año pasado a este, fue de entre un 80% y un 100%. **P.36**

Aumentan las importaciones y los productos de Shein y Temu crecen 237%

En octubre se importó US\$ 1.194 millones de bienes de consumo, una suba de 48,8% interanual, y un récord histórico. Se trata de más de 4.000 productos terminados para su consumo, muchos de los cuales se fabricaban a nivel local, pero que ahora llegan principalmente de China, Brasil y Estados Unidos. Las plataformas chinas, como Shein y Temu, tienen un ritmo sostenido de crecimiento. **P.8**

EE.UU. y Rusia acuerdan un plan de paz que lleva a Ucrania a la rendición

La propuesta de 28 puntos no fue consultada ni con Kiev ni con Europa. Entregaría a Moscú las tierras tomadas militarmente y otras que demanda Rusia. Además pide el desarme de Ucrania y la prohibición de que ingrese a la OTAN. El plan no es oficial y ya generó una reacción de la UE: "No se puede premiar a Putin", **P.26**



Una copa a medida. Di María, con Tapia y autoridades del club, con el insólito trofeo.

Otra polémica de la AFA: ahora le inventó un campeonato a Central

Al escándalo de los arbitrajes bajo sospecha en todas las categorías y cambios reglamentarios motorizados sobre la marcha, la Liga Profesional que

maneja Claudio Tapia sumó ayer otro capítulo increíble: de la nada anunció que Rosario Central, el equipo en el que se luce Angel Di María, se había

consagrado Campeón de la Liga, un título del que nadie tenía noticia hasta ayer, por haber sido el equipo que más puntos sumó a lo largo del año. **P.3**

Perpetua para la empleada que mató al ingeniero en un country

Rosalía Paniagua, de 36 años, asesinó a Roberto Wolfenson, de 71, el 22 de febrero del año pasado en el barrio La Delfina, de Pilar. La mujer trabajaba como empleada doméstica en la casa en la que vivían el ingeniero y su esposa. Paniagua fue condenada por homicidio calificado por ser cometido

criminis causae, es decir, para ocultar otro delito, en este caso, el robo de algunos objetos. La defensa de la mujer argumentó que ella tuvo intención de robar, pero no de matar. "Se me fue de las manos", había reconocido la acusada, que asfixió a Wolfenson hasta la muerte. **P.41**